

# Impact Report 2013



Universidad del Desarrollo



# Impact Report 2013



Universidad del Desarrollo



*"Hemos avanzado y progresado de forma significativa, llegando a ser reconocidos por la comunidad académica y por los postulantes, como una institución seria, rigurosa, exigente y motivadora. Sin embargo, aspiramos a más. Queremos potenciar nuestro modelo académico, queremos ser un referente en Chile en nuevas metodologías de enseñanza, queremos que el emprendimiento sea enseñado e incentivado en todas las profesiones, queremos poner a disposición de las empresas y el gobierno proyectos de investigación útiles para el Chile del futuro. De verdad queremos ser protagonistas de la educación superior chilena de las próximas décadas".*

**Ernesto Silva Bafalluy** (1948 - 2011)  
**Primer Rector Universidad del Desarrollo**

# Índice

## Universidad

- 4 Palabras del Rector
- 8 23 años de trayectoria
- 12 Consejo Directivo UDD
- 14 Cifras de excelencia
- 16 Acreditación hasta el año 2016
- 18 Facultades y Decanos
- 22 Profesores de excelencia
- 24 Nuestros alumnos
- 30 Empleabilidad
- 34 Campos clínicos

## Innovación y Emprendimiento

- 50 Egresados emprendedores
- 52 iCubo
- 56 E-Ship
- 58 UDD Ventures
- 60 RAD: Red de Alta Dirección

- 62 MBA UDD
- 72 Investigación
- 74 Centros de investigación
- 76 Nuevo Instituto de Ciencias e Innovación en Medicina
- 77 Doctorados UDD

## Responsabilidad Pública

- 85 Egresados al servicio del país
- 86 Universidad abierta a la comunidad
- 90 Jóvenes que contribuyen a la sociedad

## El desafío de ser global

- 95 Programas de intercambio
- 98 Estudiantes alrededor del mundo
- 100 Embajadores del futuro



# Palabras del Rector

Hace 23 años nació la Universidad del Desarrollo. Sus fundadores creíamos firmemente entonces, y lo seguimos haciendo hoy, en la importancia de la iniciativa privada en la educación superior en Chile. Nos impulsaba nuestro compromiso con el desarrollo de una sociedad de personas que confiaran en el valor de la libertad en todas sus manifestaciones, en la tolerancia y en la no discriminación.

Ese fue el espíritu que animó la creación de la Universidad del Desarrollo. No queríamos ser una réplica de las universidades tradicionales. Buscábamos diferenciarnos y crear un sello que marcara a los profesionales de la UDD.

Eso es lo que hemos hecho hasta ahora y es lo que recogemos en esta publicación. A través de datos, cifras y testimonios, mostramos cómo nuestro proyecto universitario ha sido innovador, desde su concepción, en todos los ámbitos y en especial en nuestros procesos académicos. Hoy somos una universidad compleja, que está involucrada en la mayoría de las áreas del saber.

Desde nuestros comienzos, hemos puesto el acento en la calidad de nuestros procesos formativos, los que sometemos a constantes evaluaciones, de modo de saber cómo lo estamos haciendo y qué podemos hacer mejor.

Ponemos énfasis también en reclutar alumnos que sean emprendedores e innovadores y que tengan características de liderazgo. Luego buscamos potenciar esas características, que consideramos esenciales para desempeñarse en un mundo que está en permanente cambio.

Nuestra vocación por la globalización se expresa en un creciente número de programas de intercambio con universidades de América, Asia, Europa y Oceanía, para nuestros alumnos de pregrado. Y además en las alianzas que hemos suscrito con universidades de primer nivel mundial para llevar adelante proyectos emblemáticos. Tres ejemplos son la alianza con Babson College, para la enseñanza del emprendimiento; con el Stanford Technology Ventures Program (STVP) de Stanford University, para la innovación interdisciplinaria; y la más reciente con Queen's University de Canadá, para la Ingeniería en Minería.

Igualmente nos hemos preocupado de que nuestros egresados sean jóvenes comprometidos con la sociedad chilena y con el mundo real. Es así como un porcentaje significativo de ellos ha optado por el servicio público, el voluntariado y el trabajo en organizaciones sociales.

Los resultados que obtienen nuestros egresados avalan nuestros esfuerzos. El 92% de ellos encuentra trabajo antes de los seis meses y, más aún, estamos clasificadas entre las universidades que mejor preparan a sus alumnos para el mundo del trabajo.

Una evidencia categórica de la madurez que ha alcanzado nuestro proyecto académico son los tres programas de Doctorado que iniciaremos durante 2014 en Ciencias Médicas, en Administración de Empresas y en Complejidad Social.

Hoy podemos decir que la UDD, en poco más de dos décadas de existencia, se ha consolidado entre las universidades de mayor prestigio de Chile y es reconocida entre las tres mejores privadas del país. Por eso, estamos orgullosos del rol que juega la Universidad del Desarrollo en el sistema de educación superior chileno.





**Federico Valdés Lafontaine**  
Rector Universidad del Desarrollo





## Los valores que nos guían

Es parte de nuestra misión formar profesionales de **excelencia**, generar investigación y extensión de calidad **internacional**, fomentar el **emprendimiento**, el amor al trabajo bien hecho, el actuar ético y la **responsabilidad pública**. Nos comprometemos a desarrollar capital humano al servicio de la **innovación** y del desarrollo tecnológico, productivo y social de Chile. Todo esto en la búsqueda constante de soluciones y respuestas a problemas concretos del **país**.

# 23 años de trayectoria

La Universidad del Desarrollo (UDD) nace en 1990 en la ciudad de Concepción, con 100 alumnos. La idea de formar una universidad de excelencia surgió de un grupo de amigos formado por Ernesto Silva B., Joaquín Lavín I., Cristián Larroulet V., Federico Valdés H., Carlos Alberto Délano A. y Federico Valdés L., a quienes se unieron más tarde Carlos Eugenio Lavín G-H. y Hernán Büchi B.

En esta línea de tiempo se resumen los hitos que han llevado a la UDD a convertirse en una de las mejores universidades privadas del país.



Se inaugura el edificio de **Ainavillo en Concepción**, el primer campus de la Universidad del Desarrollo.



**La Facultad de Economía y Negocios crea el MBA**, primer programa de postgrado de la UDD.

El Consejo Superior de Educación **otorga plena autonomía a la UDD.**

La UDD abre sus puertas con la carrera de Ingeniería Comercial. Hoy tiene **más de 13.120 estudiantes** en 26 carreras de pregrado.

Graduación de la **1ª generación de ingenieros comerciales** de la Facultad de Economía y Negocios.

Se constituye una **alianza con la Clínica Alemana** para crear, en Santiago, la **Facultad de Medicina** que hoy alberga a siete carreras del área de la salud.

El MBA es **acreditado por la AMBA** (Association of MBA), institución inglesa que certifica calidad a nivel mundial.



Inauguración del **Campus San Carlos de Apoquindo** en Santiago.

1999

2001

2002

2003

2004

Con Derecho, Ingeniería Comercial, Psicología, Arquitectura, Periodismo e Ingeniería Civil Industrial, la UDD inicia sus **actividades académicas en Santiago**.

Creación del **CIEN, primer Centro de Investigación de la UDD**, perteneciente a la Facultad de Economía y Negocios.

Comienza a impartirse **Odontología**, la primera carrera del área de la salud en **Concepción**.



Se suscribe la alianza de colaboración con **Babson College**, universidad líder en emprendimiento a nivel mundial.



**2006**

La **Corporación Chileno Alemana de Beneficencia** ingresa al Consejo Directivo de la UDD.



**2007**



Inauguración de la **Clínica UDD** en La Florida, proyecto que significa una inversión de US\$ 11 millones.



**2009**



**2008**

La UDD obtiene su **Acreditación Institucional** por cinco años en cuatro áreas.



En Concepción, se inaugura el **Edificio de Carreras de la Salud**, actual Clínica Ernesto Silva B.



A través de su MBA, la UDD es reconocida como la universidad **N° 1 en emprendimiento e innovación en América Latina**, según la revista América Economía.



La **1ª generación de médicos** obtiene excelentes resultados en el Examen Médico Nacional, entre las facultades de medicina del país.



La Facultad de Diseño realiza la **IV versión de la Bienal de Diseño "Chile se Diseña"**, organizada en conjunto con la Pontificia Universidad Católica de Chile.



2010

En diciembre, la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) otorga la **segunda Acreditación Institucional** a la Universidad del Desarrollo por cinco años.



2011

La UDD se incorpora al **Sistema Único de Admisión** de Universidades Tradicionales.



2012

Se suscribe **alianza con Queen's University**, para la creación de Ingeniería Civil en Minería.



2013

Se firma la **alianza con Stanford Technology Ventures Program (STVP)** de Stanford University, para formar un ecosistema de innovación interdisciplinaria en la UDD.

El campus San Carlos de Apoquindo se bautiza como **Campus Rector Ernesto Silva Bafalluy**, en memoria del rector que dirigió la universidad por 21 años.

Comienzo de actividades en el primer **Edificio de Postgrado** de la UDD, en Santiago.



En enero se realiza, en conjunto con la Universidad Católica de Chile, una nueva Bienal de Diseño **"Pensamiento Global, Creatividad Local"**.

# Consejo Directivo UDD (2011-2013)



## PRESIDENTE:

- 1 **Hernán Büchi Buc**
  - Ingeniero Civil en Minas, Universidad de Chile
  - MBA, University of Columbia
  - Ex Ministro de Hacienda, consejero Instituto Libertad y Desarrollo

## CONSEJEROS:

- 2 **Federico Valdés Lafontaine**
  - Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile
  - Master of Science in Management, Stanford University
  - Rector Universidad del Desarrollo

- 3 **Carlos Alberto Délano Abbott**
  - Ingeniero Comercial, Universidad Católica de Chile
  - Presidente Empresas Penta

- 4 **Carlos Eugenio Lavín García-Huidobro**
  - Ingeniero Comercial, Universidad Católica de Chile
  - Vicepresidente Empresas Penta

- 5 **Ernesto Silva Méndez**
  - Abogado, Universidad Católica de Chile
  - Master en Políticas Públicas, University of Chicago
  - Diputado de la República





**6 Dag Von Appen Burose**

- Ingeniero Comercial, Universidad de Chile
- Presidente Grupo Ultragas
- Director Grupo Ultramar
- Director Corporación Chileno-Alemana de Beneficencia

**7 Renato Peñafiel Muñoz**

- Ingeniero Comercial, Universidad Católica de Chile
- Master en Economía, University of Chicago
- Gerente General Grupo Security

**8 Dirk Leisewitz Timmermann**

- Ingeniero Civil, Universidad de Chile
- Master en Administración y Gestión de Empresas, Universidad Católica de Lovaina
- Presidente Corporación Chileno-Alemana de Beneficencia

**9 Rolf Kühnenthal Ressler**

- Ingeniero Comercial, Universidad de Chile
- Director Gerente Merck S.A.
- Presidente Clínica Alemana de Temuco S.A.
- Vicepresidente Directorio Clínica Alemana de Santiago S.A.

## Cifras de excelencia

**13.120**

alumnos de pregrado en Santiago y Concepción

**17**

centros de investigación

**3.120**

alumnos ingresados en 2013

**26**

carreras

**30**

programas de  
magíster

**620**

puntaje promedio  
PSU admisión 2013

**64%**

de profesores con estudios  
de doctorado, magíster  
o especialidad médica  
u odontológica

**23**

especialidades  
médicas y odontológicas

**24**

postítulos

**1.494**

becas otorgadas en 2012

**2.895**

alumnos de postgrado

**70**

diplomados

**9.626**

profesionales titulados entre  
1995 y 2012

# Acreditación

## hasta el año 2016

### La UDD está acreditada en las tres áreas que sometió a este proceso:

Gestión Institucional, Docencia de Pregrado y Vinculación con el Medio.

Esta es la segunda acreditación institucional que recibe la Universidad y abarca el período 2011 - 2016.

También, ha acreditado una serie de carreras y programas:

### Carreras acreditadas:

- Medicina (5 años)
- Pedagogía en Educación Básica (5 años)
- Programa de Formación Pedagógica (6 años)
- Periodismo (6 años)
- Psicología (5 años)
- Arquitectura (5 años)
- Ingeniería Civil Industrial (5 años)
- Pedagogía en Educación de Párvulos (3 años\*)
- Diseño (6 años)

\* Máxima acreditación que se otorga a carreras que al momento del proceso no tienen egresados.

### Programas de postgrado acreditados:

- Especialidad en Medicina Interna
- Especialidad en Pediatría
- Especialidad en Radiología
- Especialidad en Ginecología y Obstetricia
- Especialidad en Cirugía
- Especialidad en Traumatología
- Especialidad en Anestesiología
- Especialidad en Medicina Intensiva de Adulto
- Magíster en Ingeniería Industrial y de Sistemas
- Magíster en Gestión Ambiental
- Magíster en Administración de Empresas (MBA)

Desde el año 2003, el MBA tiene también acreditación internacional, otorgado por la AMBA (Asociación de MBA, Londres).





# Facultades y Decanos

La Universidad cuenta con 12 facultades que albergan las carreras de pregrado, programas de postgrados, diplomados y centros de investigación. Los decanos de estas unidades se caracterizan por su cercanía con los alumnos y su destacada trayectoria profesional y académica.

Decanos, directores de cada carrera y profesores, lideran nuestro proyecto académico que busca enfatizar la innovación y la excelencia.

**La excelencia académica es uno de nuestros principios y se refleja en el compromiso de realizar docencia, extensión e investigación de la más alta calidad.**



**Rodrigo Castro**  
**Decano de la Facultad de Economía y Negocios**

Carreras:  
Ingeniería Comercial | Santiago y Concepción  
Ingeniería de Ejecución en Administración | Concepción



**Pablo Allard**  
**Decano de la Facultad de Arquitectura y Arte**

Carreras:  
Arquitectura | Santiago y Concepción  
Licenciatura en Arte y Cultura Contemporánea | Santiago



**Gonzalo Rioseco**  
**Decano de la Facultad de Derecho**  
**Concepción**

Carrera: Derecho



**Carolina Mardones**  
**Decana de la Facultad de Comunicaciones**

Carreras:  
Cine | Santiago  
Periodismo | Santiago y Concepción  
Publicidad | Santiago  
Teatro | Santiago





**José Manuel Robles**  
**Decano de la Facultad de Ingeniería**

Carreras:

Ingeniería Civil Industrial | Santiago y Concepción

Ingeniería Civil en Obras Civiles | Santiago

Ingeniería Civil en Minería | Santiago y Concepción

Geología | Santiago



**Teresita Serrano**  
**Decana de la Facultad de Psicología**

Carrera:

Psicología | Santiago y Concepción



**Pablo Rodríguez**  
**Decano de la Facultad de Derecho**  
**Santiago**

Carrera: Derecho



**Pablo Vial**  
**Decano de la Facultad de Medicina**  
**Clínica Alemana Universidad del Desarrollo**

Carreras:

Enfermería

Fonoaudiología

Kinesiología

Medicina

Nutrición y Dietética

Odontología

Tecnología Médica





**Luis Alberto Vicentela**  
**Decano de la Facultad de Odontología**  
**Concepción**

Carreras:

Enfermería

Fonoaudiología

Kinesiología

Nutrición y Dietética

Odontología



**Gloria Carranza**  
**Decana de la Facultad de Educación**

Carreras:

Pedagogía en Educación Básica | Santiago

Pedagogía en Educación de Párvulos | Santiago

Programa de Formación Pedagógica | Santiago y Concepción



**Eugenio Guzmán**  
**Decano de la Facultad de Gobierno**

Carrera:

Ciencia Política y Políticas Públicas | Santiago y Concepción



**Alejandra Amenábar**  
**Decana de la Facultad de Diseño**

Carreras:

Diseño de Ambientes y Objetos | Santiago y Concepción

Diseño Digital | Santiago

Diseño Gráfico | Santiago y Concepción



# Profesores de excelencia

La UDD cuenta con 1.858 profesores entre sus dos sedes.

**El 64% de los docentes tiene estudios de postgrado.**



**El 86%** de los alumnos de la UDD evalúa a sus profesores en los rangos de **Excelente y Buen Desempeño**.

(La encuesta docente es respondida por el 94% de los estudiantes).





Consciente de los cambios experimentados por la educación superior en los últimos 20 años, entre los que destacan un enorme aumento de matrículas y rápidos avances en el mundo de la información, la UDD ha diseñado un **modelo educativo innovador**, adaptado a los tiempos y a las necesidades del país.

El objetivo es formar profesionales que se incorporen con éxito al mundo laboral y, para ello, se aplican metodologías que permiten a los estudiantes desarrollar todos sus potenciales.

**El modelo está enfocado en el saber, el hacer y el ser**, lo que se logra a través de la incorporación de conceptos, procedimientos y actitudes. Asimismo, los esfuerzos se orientan a adquirir conocimientos en la sala de clases y fuera de ella. **Hoy, el alumno construye su aprendizaje y el profesor se convierte en un guía.**

# Nuestros alumnos

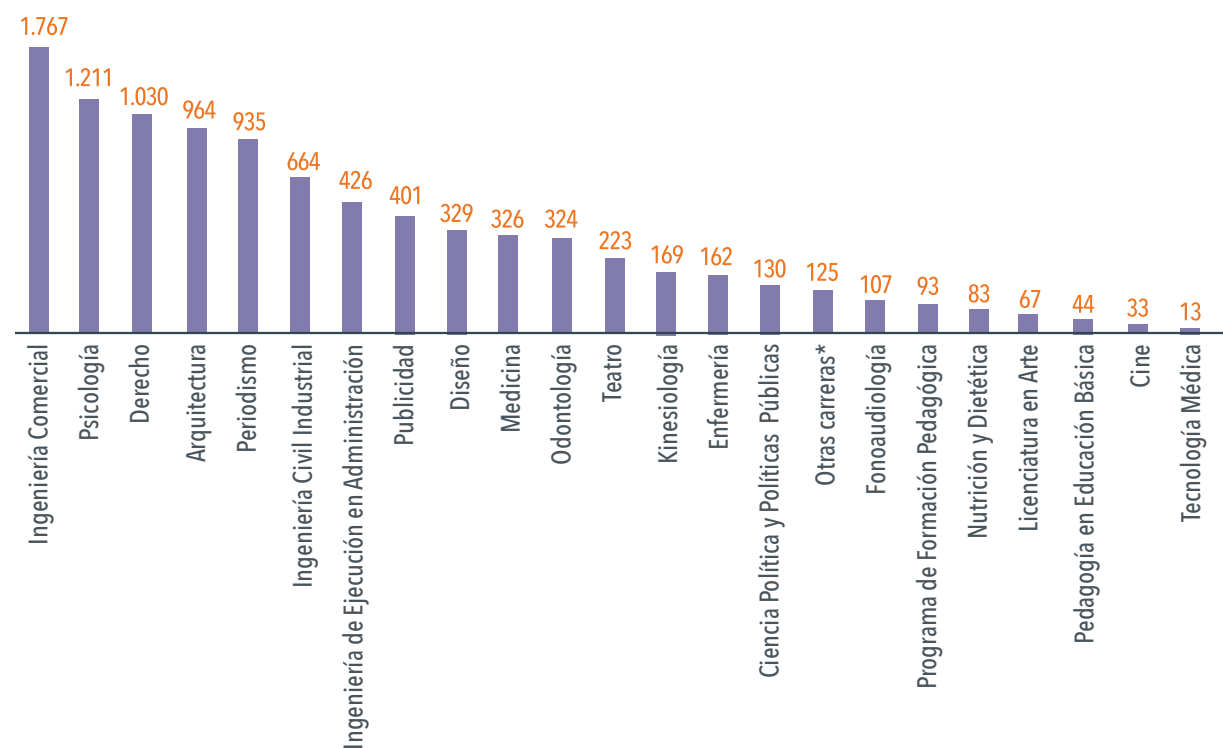
Basados en nuestro proyecto educativo, nos enfocamos en formar al **egresado UDD**, poniendo énfasis en:

- Sólida formación profesional
- Innovación
- Emprendimiento y liderazgo
- Responsabilidad pública
- Ética

Para lograr el perfil de egreso de excelencia existen instancias para apoyar a los alumnos y capacitar a los profesores, especialmente en el uso de metodologías innovadoras para el aprendizaje: el Centro de Apoyo al Desempeño Académico (CADA) y el Centro de Desarrollo de la Docencia (CDD).

Los buenos resultados logrados entre nuestros profesores nos llevaron a crear el Magíster en Docencia Universitaria, ampliando nuestro radio de acción al mundo académico de otras instituciones.

Entre 1995, cuando egresó la primera generación, y 2012 la UDD ha formado en su pregrado a **9.626** profesionales.



\* Corresponde a la cantidad de egresados de carreras que ya no se imparten.

**El sello UDD se traduce en que nuestros egresados están entre los mejores preparados para enfrentar el mundo laboral.**



Ana María Díaz, Directora de Docencia Santiago, y Juan Eduardo Vargas, Vicerrector de Pregrado Santiago.



Florescia Jofré, Vicerrectora de Pregrado Concepción, junto a la Directora de Docencia de la misma sede, Deborah Pavesi.

# Innovación docente

## Incorporamos innovaciones en el aula de acuerdo a las necesidades detectadas por los profesores.

El Programa de Innovación Metodológica es dictado por el Centro de Desarrollo de la Docencia (CDD), que apoya permanentemente a los académicos para perfeccionar su desempeño.

- En 2012 se realizaron 21 proyectos de perfeccionamiento docente en Santiago y 25 en Concepción.
- Tres de los proyectos implementados en años anteriores fueron presentados en importantes congresos y seminarios (Summit Internacional de Educación de la Universidad Católica de Chile, Encuentro de Centros de Desarrollo de la Docencia y V Seminario Internacional Educ Chile).

**De los 1.858 docentes, 442 participaron en las actividades del CDD en 2012:** cursos y talleres en metodología y evaluación, tecnologías para el aprendizaje y otros temas relacionados con el ejercicio docente.



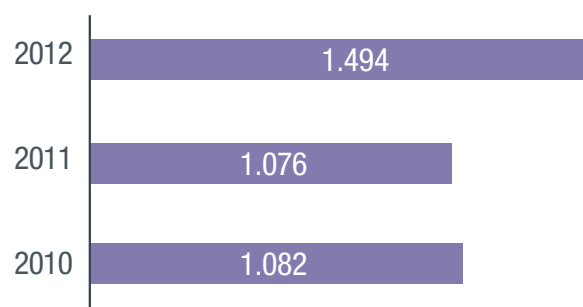


# Becas UDD

**Un 39% aumentaron las becas**  
entregadas en 2012, beneficiando a un total de 1.494 alumnos.

En 2012 la UDD incorporó también las becas CAE - Copago Cero, dirigidas a alumnos de colegios municipales o particulares subvencionados. Para optar al beneficio, los postulantes deben contar con un puntaje mínimo en la PSU y estar preseleccionados para el Crédito con Garantía Estatal.

## Total de becas otorgadas



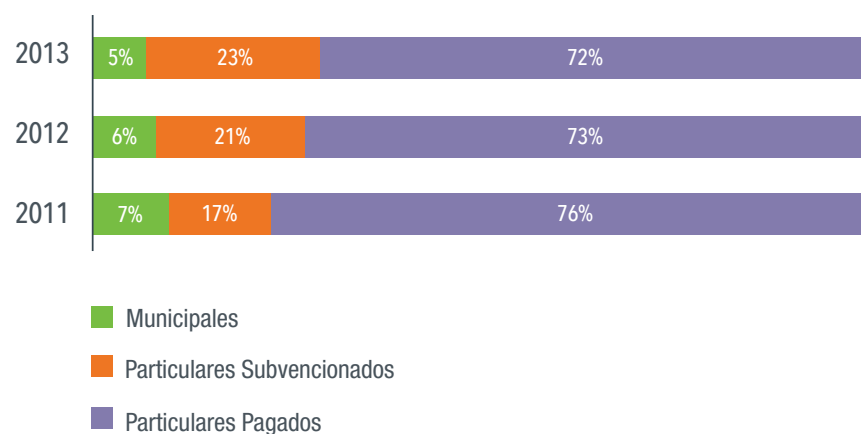






# ¿De dónde provienen nuestros alumnos?

**Uno de cada cuatro estudiantes de la UDD proviene de colegios municipales o particulares subvencionados.**



**Un 14%** de quienes estudian en la UDD **reside en una región distinta** a la del Bio Bío y Metropolitana, donde se encuentran nuestras sedes.

Empleabilidad:

## 92% de los egresados está trabajando antes de los 6 meses.

Los egresados de la UDD están muy bien preparados para ingresar al mundo del trabajo, tanto por la calidad de su formación como por el modelo educativo desarrollado, que los conecta desde los primeros años de la carrera con el mercado laboral.

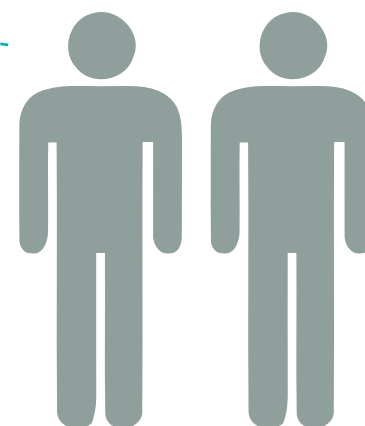
Esta fórmula ha sido determinante en la exitosa tasa de empleabilidad lograda y en la velocidad con que encuentran su primer trabajo profesional. Un 92% demora menos de seis meses en ingresar al mundo laboral.

Por otra parte, la Red de Ex Alumnos UDD realiza anualmente una encuesta a todos los egresados de la universidad para conocer su situación laboral. La medición de fines de 2012 reflejó que el 94% de los profesionales estaba trabajando en actividades relacionadas con su profesión.

### Tiempo en que logran encontrar su primer empleo

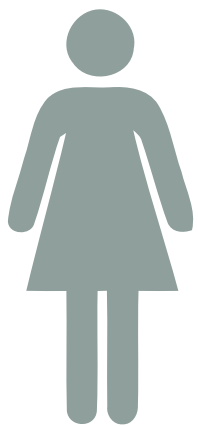
**6%**  
entre 6 meses  
y 1 año

**16%**  
entre 3 y 6 meses



**76%**  
menos de 3 meses

**2%**  
más de 1 año



**94%** de los egresados de la UDD se encuentra trabajando en actividades relacionadas con lo que estudió.

# Acercando a los alumnos a la vida laboral

La UDD busca que sus alumnos **se vinculen constante y progresivamente con el mundo del trabajo**, ya sea público o privado, para facilitar el proceso de inserción laboral al egresar. Para ello, ha desarrollado un modelo educativo Universidad-Empresa a través del cual mantiene contacto con más de 120 compañías en los distintos sectores de actividad.

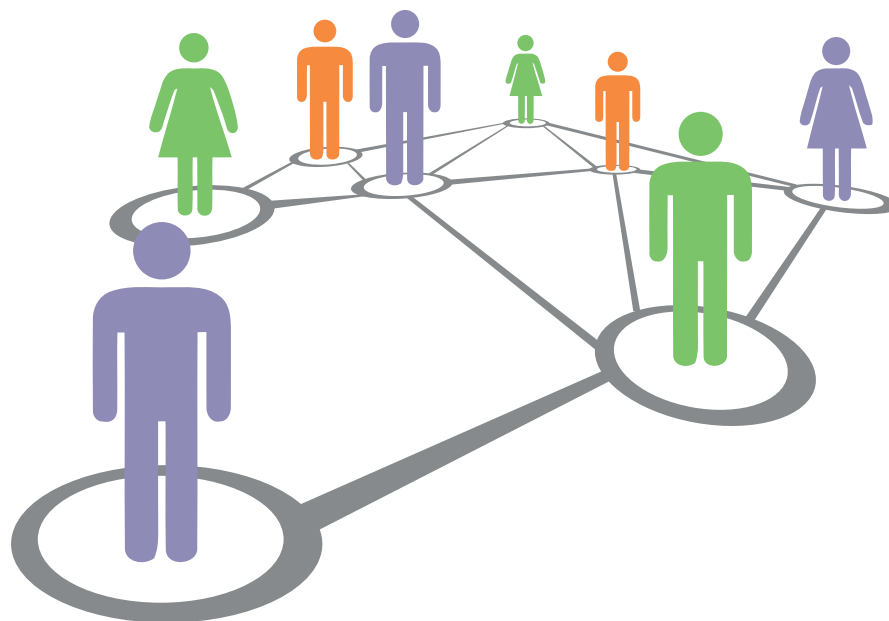
## Co-Educación en Ingeniería Comercial

Un aspecto diferenciador del ingeniero comercial de la UDD es que egresa con al menos un año de experiencia laboral.

En cuarto año de la carrera, dos de los ramos se transforman en una experiencia real de trabajo en una de las empresas asociadas al Programa de Co-Educación. Los estudiantes trabajan 20 horas semanales en una de esas compañías y cuentan además con el apoyo académico de los profesores de las demás disciplinas.

### El Programa de Co-Educación permite:

- Generar redes y contactos en empresas mientras están estudiando.
- Terminar la carrera con al menos un año de experiencia, lo que es una ventaja competitiva por sobre los egresados de otras universidades.
- Identificar tempranamente las áreas en las que destacan y en las cuales les gustaría desarrollar su carrera.



## Modelo Universidad - Empresa: más de 120 empresas participan en el convenio

Entre ellas:

3M, Acti, ACHS, Adidas, Air France, AmCham, BCI, Banco de Chile, Banco Estado, Banco Santander, Blumar S.A., Celfin, Clínica Bio Bío, Clínica Universitaria, Club Deportivo Alemán, Coca-Cola Embonor, Concha y Toro, Copec, Copesa, Corfo, Corporación María Ayuda, Correos de Chile, Cruz del Sur, Cruz Roja, Deloitte, Diario El Sur, Disney, ENAP, Enjoy, Ernst & Young, Falabella, Fernández Wood, Fit Research Corredores de Bolsa, Ford, Forex Chile, Forum,

Fundación Chile, Gas Sur, GTD, Hogar de Cristo, Holiday Inn, Hotel Ritz, Infocap, Innova Bio Bío, Isapre Más Vida, Larráin Vial, Mall Sport, Marina del Sol, Mutual de Seguridad CChC, ONG Acción Emprendedora, Paris, Parque Arauco, Penta Markets, Procter & Gamble, Prosegur, Publiguías, PWC, Redfarma, Scotiabank, Sercotec, Sernam, Trabajando.com y Walmart.

*“Gracias al programa de Co-Educación he vivido una gran experiencia en Procter & Gamble, haciendo que mi aprendizaje sea mucho más integral, ampliando mis conocimientos a otros horizontes y logrando desenvolverme en el ámbito profesional”.*

**Paula Vial, alumna de Ingeniería Comercial**

*“Participar en el modelo de Educación en Terreno trabajando en el Diario Financiero, es un gran desafío por lo especializados que son los temas que publican.*

*A pesar de que al principio cuesta acostumbrarse al ritmo de trabajo, es un gran lugar para aprender y desarrollarse como periodista, abordando distintos temas y conjugando los plazos de cierre con contenidos de calidad. La Universidad me entregó las bases para cumplir con mis objetivos”.*

**Fernando Aspillaga, alumno de Periodismo**

*“Trabajar con clientes reales fue una de las experiencias que más me hizo crecer como alumno de Publicidad. Es un puente con el mundo real, donde las ideas “voladas” tenían que transformarse en efectivas, y donde las consecuencias de nuestras decisiones pasaban a ser medibles”.*

**Rafael Achondo, alumno de Publicidad**

## **Modelo de Educación en Terreno en Periodismo**

Sistema que une el aprendizaje teórico con el trabajo práctico en empresas y medios de comunicación.

En primer año, se realiza a través del curso de Responsabilidad Pública; en segundo y tercer año, con preprácticas, y en cuarto y quinto, con prácticas profesionales y especializaciones.

Asimismo, varios de los cursos de la Escuela de Periodismo incorporan el modelo de educación a través de trabajos realizados en clases, que pueden publicarse en algún medio o servir para apoyar la gestión de una organización que lo solicite.

En tercer año de Periodismo, los estudiantes trabajan un día a la semana en medios de comunicación, empresas o instituciones.

## **Proyecto IN OUT de Publicidad**

A través del proyecto IN OUT los alumnos se vinculan con el mundo real. IN responde a alianzas y trabajos reales desarrollados en el aula de la escuela, y OUT son los trabajos realizados fuera de la universidad. El objetivo es que todos los estudiantes de Publicidad tengan experiencias con empresas, agencias u organizaciones participando con propuestas asesoradas por los profesores, en licitaciones para clientes.

Entre las actividades más destacadas de IN OUT está Walter School, una iniciativa que se realiza una vez al año, donde los alumnos de taller “se toman” la agencia de publicidad JWT por un fin de semana para trabajar con clientes reales.

También, a través del programa BCI Challenge, entregan asesorías gratuitas a PYMES clientes del BCI, durante el último semestre de la carrera.

## Campos clínicos para conectarse con la realidad

### Santiago

En la Facultad de Medicina Clínica Alemana Universidad del Desarrollo, los alumnos cuentan con **dos campus académicos**, Las Condes y Fray León, **y una amplia red** de centros asistenciales **para conectarse con los pacientes.**

De esta manera, los estudiantes de Medicina, Kinesiología, Enfermería, Tecnología Médica, Fonoaudiología, Odontología y Nutrición y Dietética, realizan sus **prácticas clínicas** en el **Hospital Padre Hurtado** (San Ramón), en la **Clínica Alemana de Santiago** (Vitacura), en la **Clínica UDD** (La Florida), en la **Clínica Dávila** (Recoleta) y en el **Instituto Nacional del Cáncer** (Independencia). También en albergues del Hogar de Cristo y en consultorios de las municipalidades de La Pintana, San Ramón y La Granja.

*"En menos de un mes de titulado, ya estaba contratado en la Unidad de Diagnóstico de una empresa de salud. En este trabajo es fundamental saber reconocer patologías bucodentales, ámbito clínico en que la UDD me dio una gran preparación. Además, destaco la ética profesional que se nos inculcó en la carrera. Creo que la Universidad me preparó para superar desafíos laborales, éticos y sociales que día a día se presentan".*

**Carlos Donoso - Odontología**

### Concepción

La Facultad de Odontología tiene más de **2.400 alumnos de pregrado** en las carreras de Odontología, Kinesiología, Fonoaudiología, Nutrición y Dietética, y Enfermería, y **250 alumnos de postítulo**. Para entregar un aprendizaje de excelencia cuenta con la Clínica Ernesto Silva B., que en **más de 7.000 metros cuadrados**, dispone de una moderna infraestructura y equipamiento de última generación. En ella, destaca el área odontológica con 120 sillones dentales para la atención de pacientes. Además, en las instalaciones existen laboratorios de ciencias básicas, de pre-clínico, radiología, esterilización y clínicas especializadas para cada una de las carreras.

Con relación al campo clínico, la Facultad ha suscrito **más de 100 convenios de colaboración con instituciones públicas y privadas de la región, lo que permite llevar a cabo actividades de preprácticas y de internado** para todas las carreras, con una amplia cobertura de la población.

Lo anterior se complementa con una abundante labor de **voluntariado de alumnos y docentes**, reflejado en dos programas permanentes dirigidos a la comunidad; **Sonríe Salud**, que abarca a todas las carreras de la salud y **Friendship and Oral Health**, iniciativa odontológica internacional de gran impacto en las comunidades vulnerables de Curarrehue, en asociación con las universidades de Harvard, de Connecticut, de Columbia y del Stony Brook Medical Center.





*“En general, la carrera de Derecho es muy teórica. Por lo mismo, la Clínica Jurídica entrega a los alumnos la instancia para aplicar los conocimientos obtenidos hasta tercer año, siempre acompañado de la calidad y exigencia de los profesores”.*

**José Manuel Palacios - Derecho**

## **Clínica Jurídica en Concepción y Santiago**

En diciembre de 2012, la Facultad de Derecho de Concepción de la UDD inauguró su Clínica Jurídica, ubicada en la calle Maipú. El objetivo es dar apoyo a los pequeños emprendedores de la zona y vincular a los estudiantes con la actividad profesional del abogado.

Para llevar a cabo su labor, la Clínica Jurídica firmó acuerdos con la Corporación de Asistencia Judicial, el Servicio Nacional del Consumidor (Sernac), Innova Bio Bío, la Fundación Trabajo para un Hermano y la Corporación Acción Emprendedora.

En Santiago, la Clínica Jurídica UDD inauguró en junio de 2012 un edificio en Renca, luego de estar más de 13 años atendiendo a la comunidad en un recinto al interior de la Municipalidad. En 2013 el edificio fue bautizado como Clínica Jurídica Profesor Carlos Pecchi Croce, en honor a un destacado académico de la facultad ya fallecido.

- Los alumnos son dirigidos por tres profesores titulares y dos abogados.
- Han atendido **más de 1.000 causas** de personas de escasos recursos de la comuna.
- Otorgan **apoyo profesional gratuito** en Derecho Civil, Penal, Laboral, de Familia, de Policía Local y asesorías en conflictos personales.

# Vida universitaria

La UDD invita a sus estudiantes a **vivir una experiencia universitaria** con una amplia oferta de actividades académicas y extracurriculares, con el fin de aportar a su **desarrollo integral.**



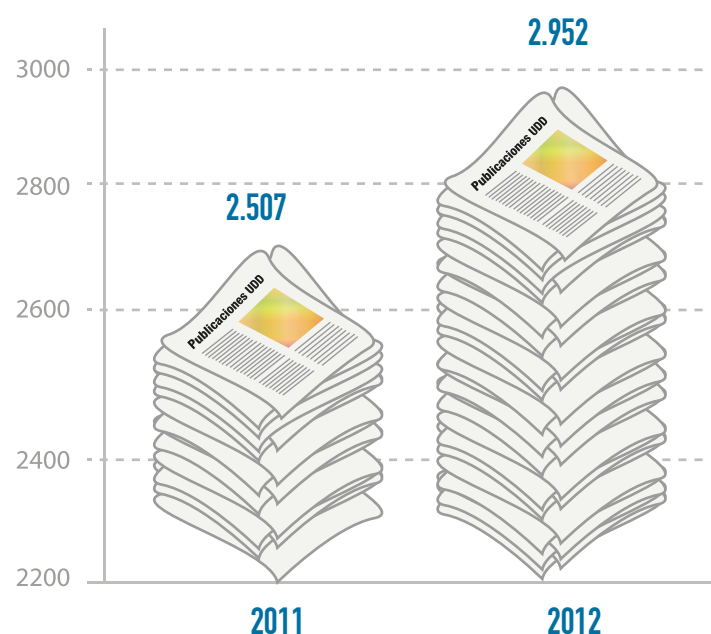


# Generamos opinión

Estamos conectados con las necesidades de Chile y enfocados en contribuir a su desarrollo. Realizamos múltiples actividades, como conferencias, visitas de personalidades extranjeras y estudios académicos sobre materias relevantes para el país, los que son difundidos a la opinión pública para aportar al debate y reflexión.

**Casi tres mil** menciones en los medios de comunicación tuvo la UDD en 2012, lo que representa un aumento de **18% respecto de 2011.**

## N° de apariciones en prensa

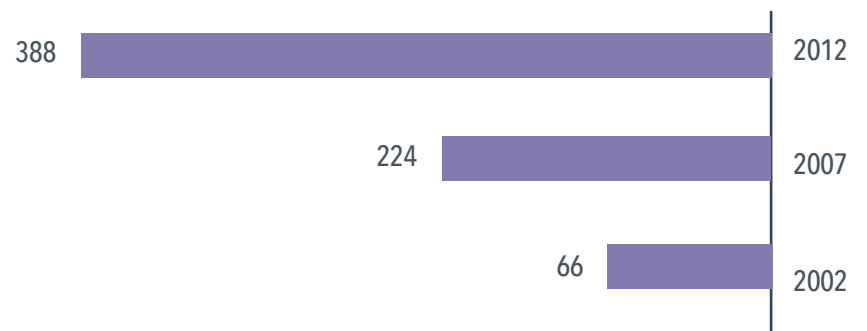


Una de cada cinco apariciones está relacionada con estudios e investigaciones de la UDD (540 publicaciones), y un 30% corresponde a prensa regional.

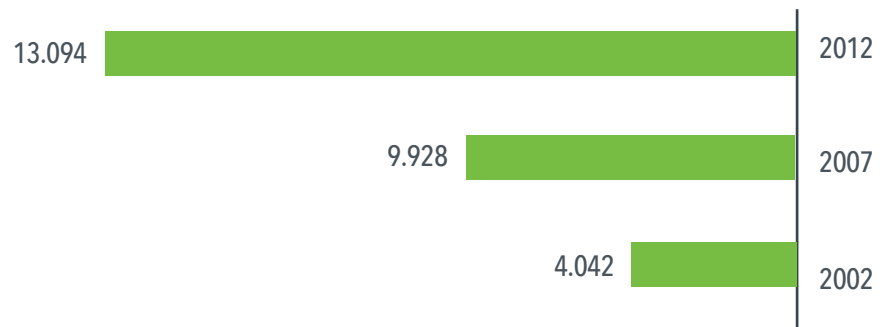
**Más de 13 mil** personas asistieron a las cerca de **400 actividades** entre **diplomados, cursos, talleres, seminarios y charlas** que se realizaron en 2012, un 70% en Santiago y un 30% en Concepción.



### Actividades de formación



### Asistentes





# Aporte al análisis político, económico y social

La UDD se mantiene conectada con el quehacer nacional, constituyéndose en un actor relevante en el análisis de temas de interés para la comunidad. En este aspecto, destacan diversos indicadores a través de los cuales aporta a la reflexión informada de las personas.

• **IPC del quintil más pobre:** indicador mensual desarrollado por el Centro de Estudios en Economía y Negocios (CEEN), de la Facultad de Economía y Negocios, para estimar y proyectar la variación mensual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) relevante para los hogares pobres del país, y de los quintiles medio y medio bajo.

• **Índice de Costo de Vida de Ejecutivos (ICVE):** realizado por el CEEN en conjunto con el Diario Financiero, este indicador muestra el costo de vida en distintas ciudades de Chile para un ejecutivo del segmento socioeconómico ABC1, construido a partir de la valoración de una canasta de bienes y servicios representativa de este grupo. Los resultados son informados mensualmente.

• **Índice de Percepción del Consumidor (IPECO):** elaborado trimestralmente por el CEEN en conjunto con Mall Plaza, mide la situación económica y desempleo actuales; y también la percepción acerca de la situación económica, el desempleo y los ingresos futuros.

• **Índice de Competitividad Regional (ICORE):** refleja las diferencias en las condiciones estructurales en nuestro país que influyen en la competitividad de cada región. Se realiza desde 2002 y sus resultados son anuales.

• **Índice de Confianza Empresarial (ICE):** se efectúa en conjunto con el Diario Financiero y mide el nivel de confianza de los empresarios de distintos sectores productivos: Industrial, Comercio, Financiero, Minero, Construcción y Agrícola. Analiza la evolución y proyección de la situación económica global y de la situación general del negocio.

• **Índice del Gasto en Salud:** informe trimestral que presenta el análisis y la evolución del Índice de Gasto en Salud en el sistema de salud privado.

• **Ranking de Riqueza de Grupos Económicos:** informe trimestral que compara los 32 grupos empresariales más importantes del país de acuerdo a cuatro categorías: patrimonio bursátil, creación de valor, ingresos consolidados y activos consolidados.

• **Índice de Transparencia Corporativa:** realizado por la Facultad de Comunicaciones en conjunto con la Consultora IdN (Inteligencia de Negocios), determina cuáles son las empresas chilenas más transparentes en la entrega de información a sus stakeholders, en temas de negocios, información financiera, gobierno corporativo, RSE e información a inversionistas, entre otros.



### **Análisis de audiencias**

La Facultad de Comunicaciones junto a la consultora Visión Humana, efectúa estudios periódicos para entregar información y análisis de audiencias para la industria de la comunicación. Dentro de los proyectos más destacados están **Chilescopio**, la nueva lógica de los consumidores con las empresas y las marcas; **El Valor de la Innovación, la Sustentabilidad y la Transparencia** en las marcas y el consumo; **Zoom Concepción**, estilos de vida y consumo de los habitantes del Gran Concepción; **Identidad Nacional**, representación como colectivo y nación; y **Estilos de vida**, valores y consumo de las distintas generaciones de chilenos.

### **Temperatura política**

La Facultad de Gobierno realiza mensualmente encuestas de opinión en asociación con el diario La Segunda, en las que se consulta sobre los principales temas políticos del país, como evaluación del gobierno, intención de voto y percepción acerca de los movimientos estudiantiles, entre otros.

### **Pulso de la economía**

La Universidad organiza cada año los seminarios “Nuevos Vientos de la Economía” y “Visión Económica y Empresarial”, en conjunto con la Sociedad de Fomento Fabril (SOFOPA), a los que asisten directores y altos ejecutivos de empresas, miembros de centros de estudios y de entidades públicas. Cabe destacar que cada año participan entre sus relatores, el ministro de Hacienda y el presidente del Banco Central.

### **Medición del Capital Social**

La Facultad de Gobierno realizó un estudio de medición del Capital Social en la Región del Bío Bío, por encargo del Programa de Mejoramiento de la Competitividad (PMC) Bío Bío “Educando e Innovando” y la Agencia Regional de Innovación y Desarrollo Productivo.

El objetivo del proyecto fue conocer las formas de colaboración social en la población, identificando cómo nace y se fortalece la integración social, especialmente en catástrofes naturales, como el terremoto de febrero de 2010.



# Encuentros destacados



**Michael Porter**, profesor de la Escuela de Negocios de Harvard University y Jim Adams, profesor de Stanford University, participaron en el Seminario Innovación y creatividad organizado por la FEN y Revista Capital.



**Gunter Pauli**, economista y escritor belga, fue invitado a exponer en la premiación del Green Start Up 2011.



La arquitecta japonesa **Kazuyo Sejima**, Premio Pritzker 2010, expuso sobre su destacada trayectoria profesional a los estudiantes de la UDD.



**Tina Seelig y Michael Barry**, del Stanford Technology Ventures Program y la D School, de Stanford University, se enfrentaron en un debate, ante más de 200 personas, en el cual reflexionaron acerca del rol de la creatividad en la innovación.



**Mark Kramer**, economista estadounidense, analizó el valor compartido en las empresas en un seminario organizado por la UDD y Revista Capital.



**Isaac Kohlberg**, jefe de la Oficina de Desarrollo Tecnológico de Harvard University, dictó una conferencia en la que entregó las claves para hacer que la investigación científica se transforme en un producto rentable.



**Ville Kokkonen**, diseñador finlandés, director de Diseño de la compañía Artek, fue uno de los invitados internacionales a la Bienal de Diseño 2013.



**Mike Medavoy**, productor y emprendedor en la industria del cine, que ha estado detrás de destacadas películas como Rocky, Terminator, El Silencio de los Inocentes y la cinta sobre el rescate de los 33 mineros chilenos.



**Robin Dumbar**, antropólogo británico y biólogo evolucionista, especialista en el comportamiento de primates, participó en un encuentro con investigadores y autoridades de las facultades de Medicina y Gobierno.



El **Dr. Mark Lee**, director del Departamento de Educación Médica de Clínica Mayo, y la Dra. Staci Larsen, integrante del mismo departamento en Rochester, expusieron en la Conferencia “Desafíos en tutoría clínica”.



**Darrel Rhea**, norteamericano pionero en el diseño e innovación centrado en los consumidores, dictó una conferencia por iCubo.



**Glen Gabbard**, psiquiatra estadounidense y profesor de la SUNY Upstate Medical University en Syracuse, Nueva York, participó en el seminario “Innovaciones y efectividad en psicoterapia.”



**Sheena Mac Gregor**, psicoterapeuta escocesa, participó en el Seminario de Arte Terapia donde explicó cómo este tipo de terapia ayuda a los pacientes a involucrarse de manera activa en su tratamiento, a través de la creación de productos tangibles.



El **Dr. Stephen Ludwig**, especialista en medicina de emergencia y jefe de educación médica del Children’s Hospital of Philadelphia, fue nombrado Profesor Visitante de la Facultad de Medicina Clínica Alemana Universidad del Desarrollo.



**Hunter Lovins**, presidenta de la fundación National Capitalism Solutions y ferviente promotora del desarrollo sostenible, expuso en el Green Start Up 2012.



**Craig Barrett**, ex presidente de Intel, expuso su experiencia como líder de una de las mayores empresas tecnológicas del mundo.



**Nickolas Themelis**, director del Centro de Ingeniería de la Tierra de la Universidad de Columbia, dictó una charla en la Facultad de Ingeniería.



**Nicholas Barr**, profesor de la London School of Economics, quien fuera asesor del gobierno inglés, dictó una charla sobre financiamiento universitario.



Una de las grandes referentes del diseño italiano, actual directora del Salón Satélite de la Feria del Mueble de Milán, la venezolana **Marva Griffin**, fue invitada a la 4ª Bienal de Diseño “Chile se Diseña”, realizada en diciembre de 2010.



**Steve Forbes**, dueño del imperio editorial Forbes y dos veces precandidato presidencial de EE.UU., expuso sus ideas sobre el desempeño económico mundial en una conferencia organizada con Revista Capital.



# Bienales de diseño

## Una puerta a lo mejor del país y del mundo

La Facultad de Diseño de la UDD fue protagonista de la refundación de las bienales de diseño, que se han realizado en 2010 y 2013, luego de 14 años en que no se efectuaron. Fueron organizadas en conjunto con la Facultad de Arquitectura, Diseño y Estudios Urbanos de la Universidad Católica de Chile y la Asociación Chilena de Empresas de Diseño, Chile Diseño. Ambas versiones han contado con el apoyo del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo y del Fondo de Desarrollo de las Artes y la Cultura, Fondart.

### 4ª Bienal de Diseño “Chile se Diseña”

Realizada en diciembre de 2010 en la Estación Mapocho, este encuentro gratuito y abierto a la comunidad, se convirtió en un hito para el intercambio de ideas y tendencias más destacadas del diseño nacional y mundial.

**La Bienal se dividió en cuatro muestras:** una académica en la que se exhibieron los trabajos de alumnos de 24 universidades; otra profesional que reunió los más destacados proyectos de los profesionales del diseño; la muestra danesa de diseño sustentable “It’s a Small World”; y una exposición retrospectiva que abarcó el desarrollo de esta industria en Chile desde los años 70 hasta hoy.

- 17 días de exhibición
- 35.000 asistentes
- 500 trabajos expuestos







## 5ª Bienal de Diseño “Pensamiento Global, Creatividad Local”

Con el objetivo de mostrar al diseño como una disciplina que trasciende fronteras, que da respuesta a necesidades globales y que en Chile pretende internacionalizarse potenciando una marca sectorial, se realizó en enero de 2013 la 5ª Bienal en la Estación Mapocho.

Este evento se proyectó como una plataforma de desarrollo, intercambio, negocios, difusión y proyección del diseño, y participaron todos los actores que contribuyen a su progreso: instituciones públicas y privadas, empresas de diseño, industrias creativas, universidades, institutos profesionales, diseñadores y estudiantes. La Bienal contó con el apoyo del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo; el Consejo Nacional de la Cultura y las Artes; la Dirección de Asuntos Culturales del Ministerio de Relaciones Exteriores; y la Embajada de Finlandia en Chile, entre otros.

En esta versión, el invitado de honor en la exposición internacional fue Finlandia, país nominado capital mundial del diseño en 2012, y que fue representado por la marca Artek y por los destacados diseñadores Ville Kakkonen y Harri Koskinen.

En promedio, **2.500 personas visitaron diariamente la 5ª Bienal de Diseño**, incluyendo a los asistentes al taller DIEN (Diseño, Innovación y Emprende Negocios) que durante dos jornadas abordaron temáticas relacionadas con el “Design Thinking” y su aporte al crecimiento económico.

**210 propuestas divididas en 86 proyectos académicos y 124 profesionales.** Además se expusieron los proyectos chilenos que se presentaron en el Salón Satélite Milán 2013; los seleccionados para la muestra 100% Londres 2012, y los trabajos de invitados internacionales provenientes de México, Brasil, Finlandia e Italia.

**90 profesionales chilenos y 18 invitados extranjeros** fueron parte de las 38 charlas y seminarios que se incluyeron en este encuentro.





Hand-drawn diagram at the top of the whiteboard, possibly representing a process or flow.

Needs

Directiva

Cifras

Hechos



Experiencia

Forma

(10) AREA - EMOTIVA

**PROBLEMA**

(Problemas)

HEALTH

Intervención

OPTIMISTA

# Innovación y Emprendimiento

Entre los sellos de la UDD, el emprendimiento es uno de los más transversales, ya que está presente en gran parte de los programas académicos, actividades docentes y de extensión de la Universidad.

Nuestro objetivo es **formar líderes innovadores y emprendedores**, que participen activamente en el progreso del país, así como colaborar en el **desarrollo de proyectos** que solucionen distintas **problemáticas a nivel nacional**.





**“En la UDD entendemos la innovación de manera amplia. Buscamos aportar al fortalecimiento de la cultura pro-innovación en nuestro país a través de la formación de capital humano, generación de conocimiento con valor agregado y la promoción del espíritu emprendedor en las personas”**, Daniel Contesse, Vicerrector de Innovación y Desarrollo.

De izquierda a derecha: Carlos Varela, Director de Desarrollo; Carlos Valenzuela, Director de Planificación; Daniel Contesse y Felipe Jara, Director Ejecutivo Programa iCubo.



**El Ecosistema de Innovación UDD vincula iniciativas en cuatro áreas de desarrollo:**

**Emprendimiento**

*Emprendimiento*

**Tecnologías Digitales**

*Tecnologías Digitales*

**Sustentabilidad**

*Sustentabilidad*

**Innovación**

*Innovación*

# Egresados emprendedores

**Fomentar el emprendimiento está en el ADN de la UDD,** forma parte de su misión y es un objetivo que inspira gran parte de las iniciativas que se realizan.

Un significativo número de egresados ha creado sus propias empresas o tiene entre sus objetivos hacerlo.

Según la encuesta que publica cada año la Red de Ex Alumnos, un 39% de los egresados de la UDD declara realizar actividades de emprendimiento.



De un total de 3.058 encuestados, **un 39% declara realizar actividades de emprendimiento.**



## Cantidad de emprendedores por cada 10 egresados:



Arquitectura y Arte



Programa de Formación Pedagógica,  
Licenciaturas, Publicidad,  
Kinesiología, Diseño



Ingeniería Civil Industrial, Derecho,  
Periodismo, Ciencia Política y Políticas  
Públicas, Ingeniería Comercial



Psicología, Odontología, Ingeniería de  
Ejecución en Administración de Empresas,  
Nutrición y Dietética, Cine



Fonoaudiología, Enfermería, Medicina



Pedagogía en Educación Básica

Emprendedores 

Los alumnos y egresados del  
**MBA UDD** han creado más  
de **270 empresas.**

# iCubo

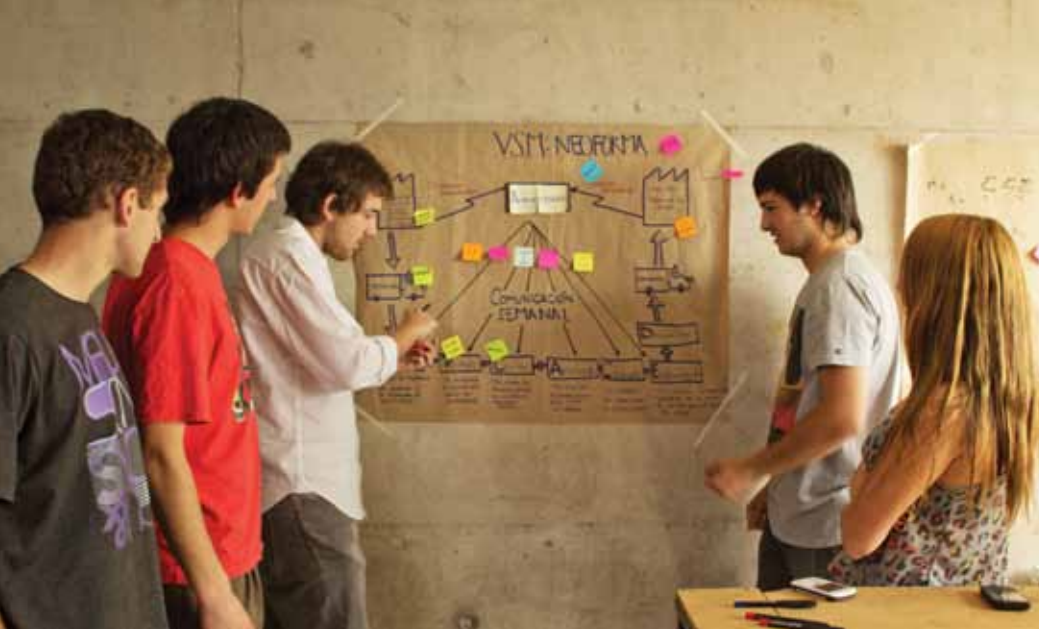
**El Instituto de Innovación Interdisciplinaria** de la Universidad del Desarrollo, iCubo, es una iniciativa conjunta de las facultades de **Diseño, Ingeniería, y Economía y Negocios**, que se concretó en 2010, tras la firma de una alianza de colaboración con **Stanford Technology Ventures Program** (STVP) de Stanford University.

Busca formar **líderes innovadores y emprendedores**, capaces de generar beneficios de alto impacto en todas las instancias que requieran de **una nueva mirada** para el crecimiento, el desarrollo y el beneficio de las personas y el país.









## Minor en Innovación

Programa para alumnos de pregrado de la UDD, que busca generar una cultura de innovación orientada al emprendimiento y a la identificación y solución de problemas. Para obtener el Minor, los estudiantes deben tomar cinco ramos de una especialidad. Entre ellos, destacan el Minor Empathy Boost, Observación y Empatía, el Minor Creatividad para la Innovación, el Minor Tecnologías para la Innovación, y el Minor Rapid Prototyping: de la Idea al Prototipo. El programa comenzó en 2011 y a la fecha cerca de 500 alumnos han optado por los cursos, tanto en Santiago como en Concepción.

## Viaje Innovadores del Futuro

Más de 140 alumnos y egresados de la UDD han realizado este programa, que comprende una visita guiada a los centros de innovación más destacados del mundo: Silicon Valley (2009 y 2011), España (2010), Israel (2011 y 2012) y Stanford (2013).





## dLab

El dLab tiene como objetivo que estudiantes de quinto año de las carreras de Diseño, Ingeniería Comercial e Ingeniería Civil Industrial trabajen en conjunto para resolver desafíos de innovación interdisciplinarios, se desarrollen como profesionales y que además actúen como agentes de cambio capaces de abordar los problemas empresariales y sociales más apremiantes, con miradas creativas y frescas.

**El dLab comenzó en 2012 con 18 alumnos de Diseño, Ingeniería Comercial e Ingeniería Civil Industrial. Actualmente opera en Santiago y Concepción, con más de 50 estudiantes.**

# E-Ship: el primer barco de la innovación

- **Seis días navegando entre Punta Arenas y el Cabo de Hornos, desconectados del mundo exterior.**
- **20 alumnos de la UDD.**
- **19 alumnos de Stanford University,** provenientes de diversas partes del mundo.
- **20 alumnos de la Universidad Católica de Chile.**
- **20 alumnos de otras universidades del país.**
- **20 profesores de las universidades de Stanford, Católica de Chile y del Desarrollo.**
- 24 representantes de organizaciones públicas y privadas, entre ellos Rodrigo Jordán, montañista y director de la Fundación para la Pobreza; Álvaro Fischer, presidente de Fundación Chile; Juan Carlos Castilla, Premio Nacional de Ciencias y Frederick Pferdt, ejecutivo de Google.
- Financiamiento estatal a través de Corfo más aportes privados de SURA, El Mercurio, LAN y Movistar.

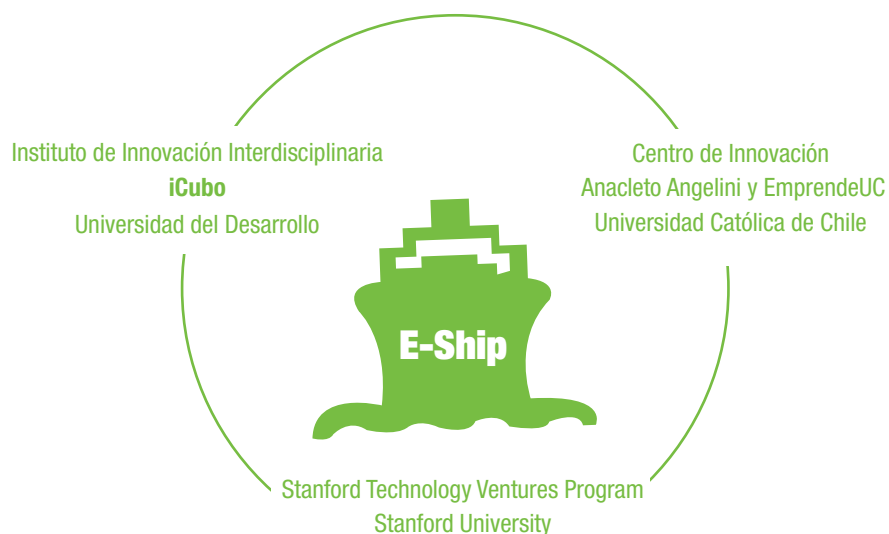
**El E-Ship, realizado en marzo de 2013, fue la primera experiencia de universidad flotante, un viaje de aprendizaje en innovación y emprendimiento,** que retó a 132 personas a buscar soluciones creativas para ocho desafíos de nuestro país.







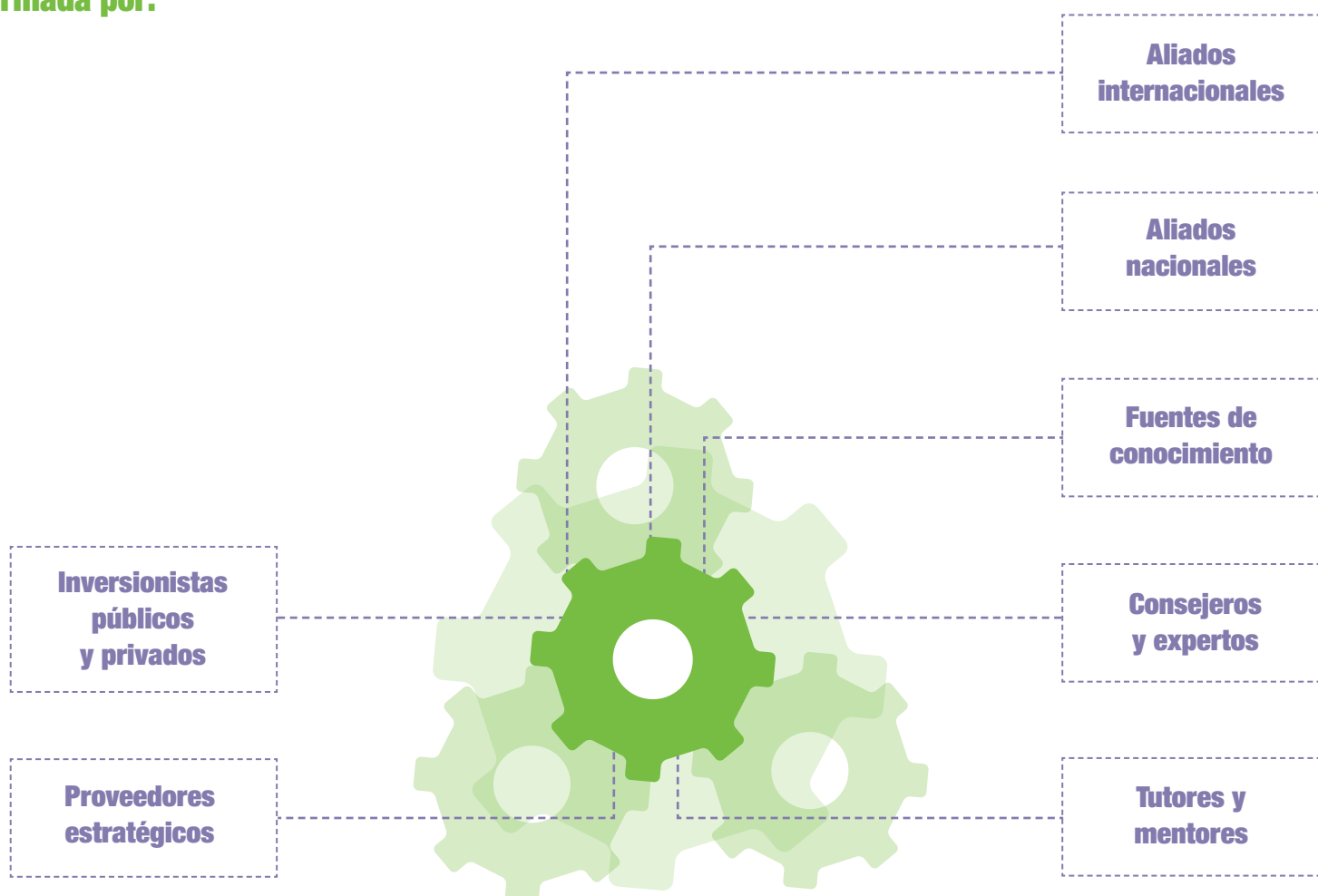
**Más de 1.000 ideas se generaron en el E-Ship, y los participantes propusieron 16 soluciones para los retos planteados.**



# UDD Ventures

Es una incubadora de negocios que apoya iniciativas de alto impacto económico y social, en cualquier etapa de desarrollo, a través de la gestión del financiamiento, redes de contactos y capacitación.

**Para apoyar los emprendimientos, UDD Ventures cuenta con una amplia red formada por:**



# 622

proyectos analizados en  
2011 y 2012.

# 10%

de estos proyectos  
pertenecen a alumnos y  
egresados de la UDD.

## Financiamiento privado

Un acuerdo con BCI para que  
emprendedores accedan a créditos en  
condiciones preferenciales y dos  
acuerdos con fondos de inversionistas  
y redes de inversionistas  
ángeles.

Co - financiamiento de  
**Innova Chile**

de Corfo para la operación  
de UDD Ventures.

# 7

alianzas internacionales:  
entre ellas, National Business  
Incubator Association (NBIA)  
de EE.UU.; University of San  
Francisco; Ingenio (Incubadora  
de Montevideo, Uruguay); Babson  
College y Stanford Technology  
Ventures Program.

Gestión de  
financiamiento  
de Corfo para

# 28

empresas y  
tres proyectos.

# 9

alianzas nacionales:  
Fundación Chile,  
Fundación TECHO y  
Endeavor, entre otras.



# RAD

## Red de Alta Dirección

La misión de la Red de Alta Dirección es conectar, inspirar y apoyar a los actuales y futuros líderes de Chile y del mundo, **para potenciar el surgimiento de ideas innovadoras que ayuden a mejorar** radicalmente la vida de las personas.

Esta iniciativa aporta valor a sus miembros organizando expediciones, compartiendo contenidos, conociendo personalidades y traspasando conocimientos.

### Cátedra en Ciencias Ecológicas, Desarrollo y Sostenibilidad

Creada en alianza con la Sociedad de Ecología de Chile, el Ministerio de Medio Ambiente y la Wildlife Conservation Society, esta cátedra, que ya lleva dos versiones, busca conectar a los ejecutivos de las empresas con los principales investigadores sobre ecosistemas en Chile, combinar el conocimiento científico con las prácticas de management, y conocer en terreno el modo en que las empresas están creando valor a través de sus estrategias de sostenibilidad. Los módulos se realizaron en San Pedro de Atacama, Los Vilos, Talca y Concepción, entre otros.

En 2012 se amplió el programa con tres foros públicos sobre gestión del agua, protección de la biodiversidad y legislación ambiental, los que fueron realizados en Santiago y Concepción.

# 226

personas participaron en el programa de cátedras de la RAD 2012





# 270

empresarios, ejecutivos y académicos han asistido al programa Expediciones

## Amazonas 2012

Una experiencia única en las selvas tropicales de Loreto, en la cuenca occidental de la Amazonia en Perú, navegando en un barco junto a los científicos de la Wildlife Conservation Society, para observar cómo se intenta proteger la rica biodiversidad de la Reserva Nacional Pacaya – Samiria.

## Paranal, Escondida y Atacama 2012

Tres días de recorridos por el desierto, visitando la Minera Escondida, el Observatorio Paranal y los vestigios de los primeros habitantes del Desierto de Atacama. Junto a astrónomos, geólogos y arqueólogos se reflexionó sobre el futuro de esa región y de Chile.

## Alemania 2011

Un viaje al corazón de las energías renovables y la innovación alemana, en alianza con la Cámara Chileno Alemana de Comercio - CAMCHAL. Durante 15 días los expedicionarios conocieron los esfuerzos de investigación y desarrollo para convertir las energías limpias en opciones competitivas.

## Tierra del Fuego 2012

El Parque Karukinka, área silvestre protegida de 278 mil hectáreas, fue creado mediante una alianza entre Goldman Sachs, el mayor banco de inversión del mundo, y la ONG norteamericana Wildlife Conservation Society. En alianza con esta última, los viajeros visitaron la zona para observar cómo innovadores instrumentos financieros están apoyando las labores de conservación en la Patagonia de un modo sostenible, a través de mecanismos de mercado.

## Israel 2010

Bajo el concepto de Start Up Nation, el viaje a Israel, organizado en conjunto con la Fundación País Digital y la Embajada de Israel, permitió conocer los factores que impulsaron a este país transformarse en líder mundial de emprendimiento e innovación tecnológica.

## Alma y Paranal 2011

La ruta incluyó un ascenso a 5.000 metros de altura en el altiplano chileno para observar las 66 antenas de ALMA, el mayor radiotelescopio del mundo, y una visita a Paranal, el mayor observatorio óptico. En este contexto, astrónomos, cosmólogos e ingenieros compartieron con los viajeros su visión sobre los proyectos científicos globales. En 2010 se realizó otro viaje a ALMA, que fue la primera expedición de astronomía y que se organizó en conjunto con Associated Universities Inc.



# MBA UDD

Estamos comprometidos con la formación de líderes y emprendedores que se destaquen como gestores del cambio y la creación de valor.

**Cultivamos el espíritu emprendedor, convertimos a nuestros alumnos en buscadores y creadores de oportunidades.**

El MBA UDD ha sido reconocido por cinco años como **líder en Emprendimiento e Innovación en Latinoamérica**, de acuerdo al Ranking de las Mejores Escuelas de Negocios elaborado por la revista América Economía.

**Está acreditado por la Association of MBAs (AMBA)** desde el año 2007, y fue reacreditado en 2012 por cinco años más, que es el período máximo otorgado a un programa chileno a nivel internacional. En 2010 fue acreditado a nivel nacional por seis años por la Comisión Nacional de Acreditación.

A raíz del convenio de la UDD con Babson College, y su participación en el Babson College Consortium, el MBA fue **reformulado basándose en la experiencia de esa universidad**, convirtiéndose en uno de los programas más innovadores y visionarios del país.

Al finalizar el MBA, los alumnos pueden vivir una gran experiencia: sumergirse en el mundo del emprendimiento cursando el Entrepreneurship Program en la escuela de negocios líder en esta materia a nivel mundial, Babson College.





# Instituto de Innovación Social

Una alianza entre la Fundación Miguel Kast y la UDD dio origen a este instituto orientado al desarrollo de modelos innovadores en la búsqueda de soluciones eficaces para superar la pobreza.



**Creado en noviembre de 2012,** el Instituto se centra en tres líneas acción: gestión de conocimiento, proyectos, promoción y difusión en el área de innovación y emprendimiento social.

## Smartlab

Generar una cultura tecnológica digital para conectar a la comunidad universitaria es el objetivo de Smartlab, unidad dependiente de la Vicerrectoría de Innovación y Desarrollo, alojada en el Ecosistema de Innovación, y financiada gracias al Fondo de Desarrollo Institucional.

## Smartlab UDD

está realizando distintos proyectos digitales:

- **Aplicación móvil** de servicios para alumnos de pregrado (plataformas iOS y Android).
- **Webchannel:** Canal de transmisión de videos en línea y repositorio de contenidos audiovisuales para fomentar el “Conocimiento Abierto”.
- **Workshops** en Dirección de Proyectos Digitales, Introducción a Negocios Móviles, Estrategias de Marketing Digital y Animación Stop Motion.
- **Charlas Unplugged** con personas que han vinculado su vida al ámbito tecnológico-digital.





# Centro de Familias Empresarias

En marzo de 2013, bajo el alero de la Facultad de Economía y Negocios de la UDD, se dio vida al Centro de Familias Empresarias y Empresas Familiares (CEFAE),

**con el objetivo de apoyar a los empresarios y emprendedores del país a través de programas de educación continua, investigaciones y redes.**

**A través del CEFAE, la UDD se incorpora como Host Institution del Capítulo Chileno de The Family Business Network (FBN),** la mayor y más prestigiosa red de familias empresarias del mundo. A través de esta red mantiene vínculos activos con el Instituto de Empresas Familiares de España, con la Loyola University de Chicago y con diversas asociaciones de familias empresarias latinoamericanas, europeas y asiáticas.

A través de esta red mantiene vínculos activos con el Instituto de Empresas Familiares de España, con la Loyola University de Chicago y con diversas asociaciones de familias empresarias latinoamericanas, europeas y asiáticas.



# El estado del emprendimiento en Chile

El Proyecto Global Entrepreneurship Monitor (GEM) Chile se inició en 2002 y es parte del proyecto GEM mundial en el que han participado más de 80 países. Su objetivo es medir la actividad emprendedora y sus condicionantes, identificando oportunidades para la aplicación de políticas públicas que promuevan el emprendimiento.

La Universidad del Desarrollo es, desde junio de 2008, uno de los auspiciadores globales del GEM. Para ello firmó un acuerdo de cooperación con la Global Entrepreneurship Research Association (GERA), organización sin fines de lucro con sede en el Reino Unido, que gestiona este proyecto.

En Chile es administrado por el centro de investigación Global Entrepreneurship Research Center (GERC) de la Facultad de Economía y Negocios de la UDD.

Durante el año 2012, más de 198 mil personas en 69 países participaron en la encuesta GEM. Con la muestra más grande hasta la fecha, este grupo de economías representaron aproximadamente el 74% de la población mundial y el 87% del PIB global.

Para medir la actividad emprendedora, el GEM estudia las siguientes variables:

- Contexto social, cultural y político
- Condiciones generales del contexto nacional y de la actividad emprendedora
- Oportunidades del emprendedor y capacidad emprendedora
- Actividad emprendedora en etapas iniciales
- Crecimiento económico nacional

El GEM ha permitido conocer en detalle diferentes aspectos de la actividad emprendedora, como la educación para el emprendimiento, el emprendimiento social y femenino. Desde 2006 se publican los reportes “Mujeres y Actividad Emprendedora en Chile”.

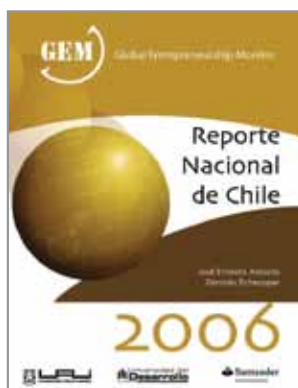
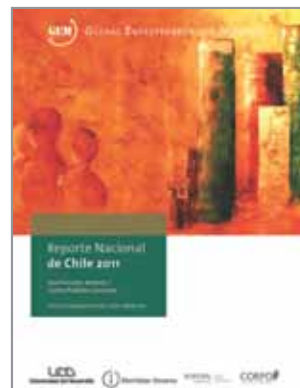
Desde 2007 a la fecha se han incorporado 11 regiones al reporte, convirtiéndose en uno de los estudios en ciencias sociales más grandes y completos del país.

El GEM está patrocinado por Sofofa Innova, Endeavor, Corfo y Movistar.

El GEM es la **principal fuente de información sobre emprendimiento** de nuestro país y del mundo.



En enero de 2010 se realizó en Santiago la **Conferencia Anual del GEM**





# El emprendimiento se vive en la UDD

## Ideas verdes

UDD Ventures, en conjunto con la Fundación Chile y Clean Tech Open -competencia mundial de emprendimientos verdes que se realiza en Silicon Valley, EE.UU.-, convocaron en 2012 a la segunda versión del Green Start Up, concurso para emprendedores relacionados con el medio ambiente. Entre 110 postulantes resultaron ganadores los proyectos GreenCode, Efizity y FaceEnergy.

En la versión anterior, el primer lugar fue recibido por Matías Sjogren, fundador de Biofiltro, quien viajó a Silicon Valley para participar en el Clean Tech Open, que hasta ese entonces no tenía alianza con la UDD ni con la Fundación Chile. En el concurso internacional compitió con más de 1.000 proyectos de 23 países, y siendo el único participante latinoamericano, obtuvo el primer lugar.

## Innovando para la salud

UDD Ventures está desarrollando un área de especialización para atraer y apoyar emprendimientos en salud. El objetivo es apalancar el conocimiento especializado en diferentes áreas de la salud de la Facultad de Medicina, la Clínica Alemana y el Hospital Padre Hurtado. A fines de 2012 se realizó la primera convocatoria, a la que postularon casi 80 proyectos. Se seleccionaron cinco, que recibirán financiamiento a través de un fondo de capital semilla de Corfo que administra la incubadora (Subsidio Semilla Asignación Flexible).





## Start Up Café

UDD Ventures organiza los Start Up Café, una instancia para compartir con emprendedores y aprender de sus experiencias. En estos encuentros han participado los ganadores del programa Start Up Chile del Ministerio de Economía. Además, en 2012 se realizó el primer Start Up Café de Medicina, donde se presentó Levita Magnetics, compañía dedicada a la elaboración de instrumental quirúrgico, para facilitar operaciones laparoscópicas, y Miniclinic, empresa incubada por UDD Ventures, que ofrece consultas médicas primarias en lugares de conveniencia, junto a grandes operadores de retail.

## Acompañando a los alumnos emprendedores

El programa Start Up UDD tiene como misión impulsar emprendimientos de los estudiantes de la Universidad, motivándolos y estimulándolos a concretar sus iniciativas empresariales como una alternativa de desarrollo profesional. Para lograr este objetivo dicta talleres de apoyo a la evolución de un Start Up, ofrece mentorías quincenales con expertos, y organiza un Boot Camp de inmersión total, donde se facilita el acceso a redes relevantes. Además mantiene la red E-Station, comunidad de jóvenes emprendedores de la UDD, para conectar a alumnos que ya están emprendiendo, alumnos con ideas y alumnos con ganas de iniciar un nuevo proyecto o participar en un equipo que ya esté trabajando en una iniciativa. Finalmente, realiza eventos y actividades para generar una cultura de emprendimiento.



## Charlas TED

TED es una organización sin fines de lucro dedicada a “las ideas dignas de difundir”. Sus dos conferencias anuales, que comenzaron en 1984 en Estados Unidos y Escocia, cubren temas como ciencia, arte, diseño, política, educación, cultura, negocios, asuntos globales, tecnología, desarrollo y entretenimiento. Algunas de estas charlas han sido vistas más de ocho millones de veces en ted.com, mostrando el impacto de la iniciativa. Recientemente TED alcanzó los mil millones de espectadores.

El 1 de diciembre de 2012 se realizó TEDxSantiago, en el Edificio de Postgrado de la UDD, organizada por la Facultad de Ingeniería. Bajo el tema “El Éxito del Fracaso” se ofreció una perspectiva de cómo los fracasos pueden ser la principal fuente de desarrollo personal y social.

También estuvieron presentes algunos TEDFellows, como Eric Berlow, científico de redes ecológicas, creador de Vibrant Data, iniciativa de recopilación masiva de información y de entendimiento de la complejidad; Catarina Mota, fundadora de openMaterials, un proyecto de investigación colaborativo enfocado a la experimentación con materiales inteligentes; y Greg Gage, neurocientífico que desarrolla a través de Backyard Brains proyectos que permiten la enseñanza de la neurobiología con ejercicios de robótica para niños.







## Semana del Emprendimiento

Es una instancia anual donde se vive el emprendimiento en la Universidad. Una de las actividades más destacadas es la feria donde alumnos de distintas carreras muestran sus innovaciones a toda la comunidad universitaria.

Además se realizan charlas y talleres para estudiantes y también para alumnos de tercero y cuarto medio de distintos colegios.



## Hot Dog Challenge

El objetivo de esta actividad es que los alumnos de Santiago y Concepción tengan la experiencia vivencial del funcionamiento de una empresa y que sean capaces de crear valor a través de un producto tan común como el hot dog.

En 2012, se realizó la segunda versión de esta actividad en Concepción, donde 132 alumnos de primer año, de Ingeniería Comercial y Diseño, instalaron 18 carritos para la venta de hot dogs.

En Santiago, en tanto, se realizó por octavo año consecutivo el mismo desafío, donde más de 250 estudiantes de primer año, de las mismas carreras, con 25 carritos, se lanzaron a la competencia.

Los grupos ganadores fueron los que obtuvieron mayores utilidades durante el día del concurso.

# Investigación

Uno de los desafíos de la Universidad es la búsqueda de conocimientos o soluciones innovadoras a problemas en distintos ámbitos.

**La UDD cuenta con 17 centros de investigación en las más diversas áreas, y un sólido equipo de 107 investigadores. De ellos, un 47% cuentan con PhD.**

Desde 2007 a 2012, un total de 57 proyectos de investigación han sido financiados por entes externos a la UDD. Actualmente existen 41 proyectos de investigación activos, de los cuales 28 son financiados por CONICYT y 13 por otras fuentes como la Fundación Rockefeller, la Agencia Internacional de Energía Atómica (OIEA) y el Ministerio de Salud del Gobierno de Chile.





# Centros de investigación

## Facultad de Economía y Negocios

Centro de Investigación en Emprendimiento (CIE)  
Centro de Investigación Aplicada en Economía y Finanzas (CIAEF)  
Centro de Estudios en Economía y Negocios (CEEN)

## Facultad de Gobierno

Centro de Políticas Públicas (CPP)  
Centro de Estudios en Relaciones Internacionales (CERI)  
Centro de Investigación en Complejidad Social (CIGS)

## Facultad de Medicina Clínica Alemana Universidad Del Desarrollo

Centro de Bioética  
Instituto de Ciencias Biomédicas  
Instituto de Neurología  
Centro de Epidemiología y Políticas de Salud Pública  
Centro de Genética Humana

## Facultad de Psicología

Centro de Estudios Evolutivos e Intervención en el Niño (CEEIN)  
Centro de Investigación en Mejoramiento de la Educación (CIME)  
Unidad de Terapia de Pareja (UTP)  
Unidad de Familia y Adolescencia  
Unidad de Investigación en Psicodiagnóstico y Psicoterapia (UIPP)

## Facultad de Derecho

Centro de Justicia Constitucional (CJC)

**Tercer lugar entre las universidades privadas chilenas con mejor investigación científica**, según el Ranking Iberoamericano SIR 2012, con 342 publicaciones entre 2006 y 2010.

**Primer lugar en investigación en el área biomédica** dentro de las universidades privadas y tercer lugar nacional después de la Universidad Católica de Chile y la Universidad de Chile, de acuerdo a la Revista Médica de Chile 2012.



Evolución de las publicaciones Scopus, ISI y sCIElo de nuestros académicos.





# Nuevo Instituto de Ciencias e Innovación en Medicina (ICIM) de la Facultad de Medicina Clínica Alemana Universidad del Desarrollo

Con el fin de **potenciar la ciencia biomédica en Chile** y con énfasis en el desarrollo tecnológico y la aplicación del conocimiento, el ICIM busca constituirse en un líder nacional y regional en Translational Medicine, generando investigación del más alto nivel, que partiendo de las necesidades reales actuales de la medicina, **dé soluciones concretas y aplicables a problemas de salud de la población en general.**

Este proyecto se construye a partir de la experiencia en investigación en biomedicina de la Facultad, que la posiciona actualmente como la **tercera facultad de medicina de Chile en términos de producción científica en biomedicina.**

## Miembros del Comité Asesor de Investigación de la Facultad de Medicina Clínica Alemana Universidad del Desarrollo

Sentados: Alejandro de Marín, Clínica Alemana; Pablo Vial, decano de la Facultad; y María Teresa Fernández, abogada de la Clínica Alemana de Santiago. De pie: Wolfgang Schuch, Fraunhofer Chile; Daniel Contesse, Vicerrector de Innovación UDD; e Isaac Kohlberg, Harvard University. También son parte de este comité Charles Zuker, de Columbia University y Jorge Rakela, de Clínica Mayo.

El ICIM da un **nuevo impulso a la actividad de investigación científica**, y demuestra el compromiso de la Universidad con el desarrollo de ciencia con foco en aplicación. El proyecto ha tenido ya importantes avances, entre los que destaca la adjudicación de un Programa de Mejoramiento Institucional del Ministerio de Educación.





# Consolidamos nuestra excelencia académica

## Se crean doctorados en la UDD

Desde el año 2014, la Universidad comenzará a impartir tres doctorados, con el fin de formar investigadores que generen nuevos conocimientos en sus áreas.

### Doctorado en Complejidad Social

#### Facultad de Gobierno

Programa de cuatro años de estudios orientado a entregar capacidades metodológicas y disciplinarias avanzadas para la investigación de problemas complejos de la realidad social contemporánea. El sello del programa es una fuerte formación en metodologías cuantitativas avanzadas y un enfoque interdisciplinario en el análisis y comprensión de problemas sociales complejos.

### Doctorado en Ciencias Médicas

#### Facultad de Medicina

#### Clínica Alemana Universidad del Desarrollo

Orientado a entregar las bases metodológicas y disciplinarias para la investigación médica en distintas áreas de esta disciplina. El objetivo del programa, que dura cuatro años, es que los médicos puedan realizar investigación avanzada en temáticas relacionadas con su especialidad incrementando sus capacidades de comprensión, análisis y diagnóstico sobre problemas complejos de la medicina. Las áreas principales de investigación asociadas al programa son: Genómica y Genética, Medicina Regenerativa, Fisiología, Inmunología, Virología, Epidemiología y Salud Pública.

### Doctorado en Administración de Empresas

#### Facultad de Economía y Negocios

La finalidad de este programa es entregar capacidades avanzadas de investigación para permitir una comprensión fundada y acabada de fenómenos complejos del mundo de la administración de negocios. Con una duración de cuatro años tiene una orientación profesional, y no solamente académica, por lo cual se privilegia la investigación aplicada a problemas reales del mundo económico. Las líneas principales de investigación asociadas al programa son: Emprendimiento, Empresas Familiares, Finanzas Empresariales y Corporativas y Sustentabilidad Empresarial.



# Proyectos destacados

## Anillos de Complejidad Social

Un proyecto de investigación interdisciplinaria desarrollado por el Centro de Investigación en Complejidad Social (CICS), en alianza con el Centro de Genética Humana, fue evaluado en el primer lugar entre más de ochenta postulaciones para el III Concurso Anillos de Investigación en Ciencias Sociales de CONICYT.

El Anillo en Complejidad Social ha puesto énfasis en el uso de técnicas de modelación y metodologías afines a las ciencias naturales y exactas. Este enfoque se ha aplicado a redes de comunicación y conocimiento; problemas de acción colectiva asociados a la extracción de recursos comunes; y a la comprensión de la dinámicas socio-urbanas.

## Ganadores del Concurso de Iniciación FONDECYT

Tres proyectos de investigación de la UDD obtuvieron financiamiento a través del Concurso de Iniciación del FONDECYT 2012 (Fondo Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico). El primer proyecto ganador busca proponer una nueva concepción de la libertad económica, que integre no sólo la utilidad individual, sino también el interés social. El segundo, consiste en analizar cómo la intimidad de los funcionarios públicos puede ser afectada frente a la Ley de Prensa y la Ley de Transparencia. El último proyecto mide el efecto que los cursos de emprendimiento tienen en la creación de negocios por parte de los alumnos, analizando variables como nivel socioeconómico, la calidad del profesor y la historia familiar del alumno.

## La importancia del apego temprano

El Centro de Estudios Evolutivos e Intervención en el Niño (CEEIN), de la Facultad de Psicología, ha realizado diferentes investigaciones sobre apego, bullying y adopción, en conjunto con destacadas instituciones como el Servicio Nacional de Menores (Sename), la Fundación Ford, FONDECYT y el Research Advisory Board de la International Psychoanalytic Association. Uno de ellos, fue el “Programa Nacional de Evaluación de Vínculo Temprano”, realizado con el Ministerio de Salud.

## Investigaciones en ingeniería

Dos proyectos de la Facultad de Ingeniería obtuvieron recursos de FONDECYT para desarrollar investigaciones. El primero, estudia el reciclaje de pavimentos usando una técnica llamada “asfalto espumado”, en conjunto con el Laboratorio Nacional de Vialidad del Ministerio de Obras Públicas, ARRB Group Ltd. (Australia) y la Universidad Católica de Chile. El segundo es una investigación que busca probar la técnica “Optimización Robusta” en problemas de toma de decisiones que involucran incertidumbre y que, a su vez, tienen múltiples objetivos que pueden ser de tipo económico, social, medioambiental y/o político.



**“Hemos formado más de 8 mil alumnos de postgrado, y nuestros programas se caracterizan por estar vinculados al mundo real. Tenemos una mezcla entre investigación y generación de conocimiento con un fin práctico”**, Sergio Hernández, Vicerrector de Postgrado e Investigación.

De izquierda a derecha: Carlos Rodríguez, investigador de la Facultad de Gobierno; Camila Boettiger, investigadora de la Facultad de Derecho; Sergio Hernández y Vesna Mandakovic, investigadora de la Facultad de Economía y Negocios.



## Investigaciones en Medicina

Los centros de estudio de la Facultad de Medicina Clínica Alemana Universidad del Desarrollo se especializan en distintos temas como bioética, políticas de salud pública, ciencias biomédicas y genética humana, entre otras. Entre las investigaciones realizadas destacan:

### Células madre

A través del Instituto de Ciencias, y con financiamiento del FONDECYT, se está realizando un estudio de cuatro años de duración, que busca generar evidencia experimental respecto de la bioseguridad de las células madre, en la progresión de lesiones pre-cancerosas.

En esta misma línea, se analiza si la administración intraocular de células troncales mesenquimáticas, permite prevenir o retardar el desarrollo de la retinopatía diabética, complicación más común de la diabetes mellitus y que es la principal causa de ceguera en los países desarrollados.

### Salud pública

En Atacama, Coquimbo, Copiapó y la Región Metropolitana se está desarrollando un estudio transversal para la determinación de la prevalencia de silicosis en pacientes con enfermedades respiratorias crónicas en la Red de Atención Primaria en Salud. Además, a solicitud de la Organización Panamericana de la Salud, y el Ministerio de Salud y Protección Social de Colombia, se realizó una propuesta metodológica para incluir el enfoque de determinantes sociales en los planes de salud.

### Ciencias biomédicas

En este campo se desarrollan destacadas investigaciones como el estudio del mecanismo de apertura o cierre de los canales iónicos, cuya falla origina diversas enfermedades.

### Programa Hantavirus, Ecología y Enfermedad

La UDD es parte de este estudio colaborativo en el que participan distintos centros médicos y académicos del continente, y que tiene como misión contribuir al análisis de los aspectos ecológicos, epidemiológicos, clínicos y terapéuticos del Síndrome Cardiopulmonar por Hantavirus (SCPH), mediante protocolos de investigación, así como a la capacitación y educación en Hantavirus. Junto a la UDD destaca la participación de la Universidad Católica de Chile y el Ministerio de Salud; la Universidad de Nuevo México, la Universidad de Johns Hopkins, el Lovelace Respiratory Research Institute, de Estados Unidos, y el Instituto Conmemorativo Gorgas, de Panamá.

Este proyecto cuenta con el financiamiento del programa “International Collaborations in Infectious Diseases Research” (ICIDR), y sus resultados han sido fundamentales para el conocimiento del virus, su epidemiología, ecología y tratamiento.

### Piel de cristal

Esta enfermedad genética, denominada científicamente Epidermolisis Bullosa, agrupa a un conjunto de trastornos de la piel, que se manifiestan por lesiones, heridas y úlceras ante el más mínimo roce. También afecta la zona esofágica y la vía aérea, generando problemas de alimentación y ventilación en los enfermos. Un grupo de investigadores y docentes de la Facultad de Medicina Clínica Alemana Universidad del Desarrollo, es parte fundamental del equipo que se ha especializado en Chile en el tratamiento de esta patología, igualando los estándares de los mejores centros del mundo.

**La UDD es sede de la mayor investigación chilena en Hantavirus con instituciones extranjeras.**







Operativos dentales realizados por estudiantes de Odontología de Concepción.



# Responsabilidad Pública

Con la entrega de contenidos específicos y la participación activa de los alumnos en proyectos sociales, la **UDD materializa su compromiso con el servicio público**, uno de los sellos que busca plasmar en todos sus estudiantes.



## **Uno de cada cuatro egresados declara realizar actividades de servicio público.**

De este grupo, un 57% trabaja como funcionario público o en organizaciones sin fines de lucro.

# Egresados al servicio del país

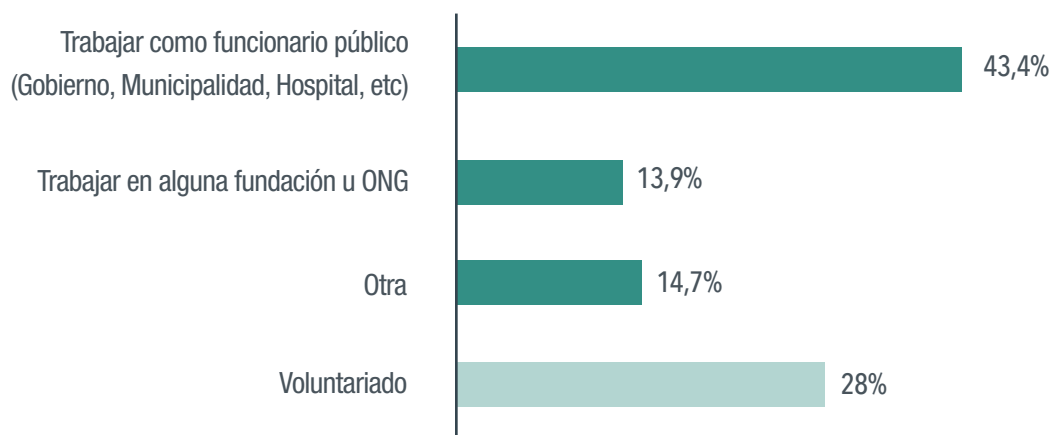
Entre las carreras cuyos egresados trabajan en instituciones del Estado destacan: Ciencia Política y Políticas Públicas (56%), Medicina (74%), Odontología (58%), Enfermería (39%), Derecho (36%), Psicología (34%) y Arquitectura (28%).

Asimismo, una cifra significativa de egresados trabaja en fundaciones y organizaciones no gubernamentales, principalmente de las carreras de Publicidad, Ingeniería Comercial y Psicología.

Finalmente, cabe destacar que un 28% participa como voluntario en entidades del tercer sector.

Formamos personas conscientes de las **necesidades de los demás** y dispuestas a **trabajar por un país con más desarrollo y equidad.**

## ¿Qué actividad de servicio público realizas?





# Universidad abierta a la comunidad

Uno de los aspectos más relevantes de la UDD es la cercanía que tiene con el mundo, con el país y con el medio que la rodea. Para lograrla, desarrolla múltiples actividades e iniciativas que le permiten **relacionarse con distintos grupos y mantenerse conectada con la comunidad.**

## Reconstrucción post terremoto 2010

La Facultad de Arquitectura y Arte de la Universidad del Desarrollo, organizó un concurso interno entre sus alumnos para generar ideas tendientes a reconstruir la Parroquia San Pablo de Chiguayante, que resultó gravemente dañada por el terremoto ocurrido el 27 de febrero de 2010.

## Talleres de diseño en Balmaceda Arte Joven, Concepción

La Facultad de Diseño en Concepción ofrece a la comunidad una serie de talleres gratuitos, desarrollados en Balmaceda Arte Joven, una de las organizaciones culturales más grandes de Chile.

## Capacitaciones abiertas a la comunidad

La Dirección de Extensión y Capacitación realiza anualmente diversas actividades para la comunidad, con el objetivo de contribuir a la reflexión y apoyar a la formación de los participantes.

Esta unidad coordina los cursos abiertos que ofrecen todas las facultades, que se traducen en más de 40 diplomados y 60 seminarios y cursos cada año.



## Proyecto multimedia sobre identidad de Concepción

Durante nueve días de trabajo intensivo en fotografía, contenidos audiovisuales y multimedia, alumnos de Santiago y Concepción, formaron parte de un proyecto que buscó mostrar historias de cambios culturales en Concepción. El resultado final es un sitio web donde se incluyen siete narraciones, que abarcan desde el deporte hasta la gastronomía, a través de las cuales se describe la personalidad de la ciudad penquista.

## Exposición “Hug, from Chile to Japan”

El terremoto y tsunami ocurrido en Chile (febrero de 2010) y el de Japón (marzo de 2011) dieron origen a este proyecto en el que niños chilenos, con el apoyo de los alumnos de Diseño de la UDD, crearon títeres y pinturas con mensajes de solidaridad y empatía para enviarlos a los niños japoneses luego de la tragedia. Además, se abrió una exposición en la Corporación Cultural de Artistas del Acero en Concepción sobre esta iniciativa.

## 2° Encuentro de Escuelas de Cine

Actividad que reúne a nueve instituciones que imparten la carrera de Cine, y que permite estrechar lazos entre los estudiantes. Se realizó en el Museo de la Memoria y la UDD presentó una ponencia en la mesa redonda “¿Para quién hacer cine?”.

## Taller Vertical en Concepción

En Concepción se organizó un Taller Vertical cuya temática se centró en rescatar, a través de una propuesta arquitectónica, la identidad de algunas localidades del borde de mar de la Región del Bio Bío, afectadas por el terremoto de febrero de 2010.





## Curso de apego a funcionarios del Sename

Una capacitación para que los funcionarios del Servicio Nacional de Menores (Sename) conozcan la importancia del apego y lo apliquen a los niños que viven en sus dependencias desde muy temprana edad, realizaron psicólogos del Centro de Estudios Evolutivos e Intervención en el Niño (CEEIN). En la actividad participaron educadoras y psicólogos de la Casa Nacional del Niño, del Hogar Arrullo de Concepción y del Hogar Belén de Temuco, y estuvo enfocada en promover los conocimientos, competencias y actitudes que favorezcan el desarrollo socio – afectivo de los niños y niñas, y detectar oportunamente conductas problemáticas.

## Capacitación sobre violencia escolar a la PDI

A través del Centro de Estudios Evolutivos e Intervención en el Niño (CEEIN) de la Facultad de Psicología, la Universidad firmó un convenio con la Policía de Investigaciones con el fin de capacitar a los policías y profesionales del Departamento de Apoyo y Acción Comunitaria de la Jefatura Nacional de Delitos Contra la Familia, sobre violencia escolar en Chile, entregándoles instrumentos de medición y estrategias preventivas respecto de este fenómeno.

## Excelencia en liceo de Puente Alto

La Facultad de Educación asesora desde fines de 2010 al Liceo Bicentenario de Excelencia San Pedro de Puente Alto, que pertenece a la Corporación Municipal de Puente Alto, en el diseño e implementación de los lineamientos pedagógicos de su proyecto educativo, y acompaña al equipo directivo en la toma de decisiones y en la definición de su estrategia. Como parte de los “Liceos Bicentenario” a nivel país, la misión del establecimiento es dar oportunidades de educación de calidad a alumnos interesados en continuar sus estudios superiores.

Según los resultados de la PSU 2012, este establecimiento es actualmente el octavo liceo municipal de mayor puntaje en el país.



## Operativos dentales en Concepción

Un equipo de odontólogos y alumnos de la carrera, acompañados por profesionales de Harvard University, realizan cada año un operativo dental llamado “Friendship & Oral Health”, trasladándose a lugares aislados de la zona sur del país para entregar salud oral integral a sus habitantes.

Se ha realizado por cinco años consecutivos, brindando atención dental gratuita a más de 1.600 niños en localidades rurales como Curarrehue y Neltume, en la región de La Araucanía, y Dalcahue en Chiloé.

## Teatro en comunidades rurales

En el curso de Responsabilidad Pública, los alumnos de Teatro cada año preparan una serie de actividades, talleres y una obra para presentar en diversas localidades, con el fin de acercar este arte a comunidades rurales. En 2011 lograron una exitosa intervención en la comuna de Molina, en la VII Región, donde efectuaron talleres de improvisación y baile entretenido, y presentaron la obra La Condesa Freya, creada por ellos mismos sobre la base de un mito de la zona.

## Resorte

La actividad Resorte es parte del Programa de Comunicación Integrada para estudiantes de primer año de Cine, Periodismo y Publicidad. A través de ella, en 2012 convocaron a nueve instituciones: Hogar de Cristo, Recycla, Fundación Recyclapolis, Casa de la Familia, Bicultura, Creches, Fundación Mi Parque, Fundación Opción y el Museo de la Memoria, para crear un proyecto que diera solución a alguna de sus necesidades comunicacionales.

## Arquitectura con Fundación Mi Parque y Radar Chile

Profesores y alumnos de tercer año de la Escuela de Arquitectura participaron en un proyecto de reconstrucción de áreas verdes en el Colegio Quillahue, en la comuna de Lo Prado, junto a la Fundación Mi Parque, y en la recuperación de la sede social de la comuna de Conchalí, en conjunto con Radar Chile.

## Pequeños negocios, grandes emprendedores

La Facultad de Economía y Negocios y la Fundación Imagina tienen un acuerdo para asesorar y capacitar a microempresarios con clases impartidas por alumnos de quinto año de Ingeniería Comercial. El objetivo es mejorar la gestión de sus microempresas y desarrollar habilidades y conocimientos para llevar a cabo un proceso de consultoría empresarial. En 2012 se graduó la séptima generación, con 40 emprendedores.



# Jóvenes

que contribuyen a la sociedad

**+ de 4.000** estudiantes han asistido a trabajos voluntarios y más de 1.000 a Misión Construcción Huella, desde que estas iniciativas comenzaran en los años 2000 y 2007, respectivamente.

Se han realizado **24 versiones** de trabajos voluntarios y 12 de Huella UDD.

**100%** comprometidos con el desarrollo del país.

## Algunas actividades:

### Trabajos voluntarios

Grupo de alumnos que destinan parte de sus vacaciones para entregar apoyo material, social y espiritual a personas que viven en localidades de escasos recursos.

### Misión Construcción Huella

Proyecto pastoral que tiene por objetivo evangelizar a través de la misión y construir una capilla proyectada por alumnos de la Universidad.

### Aliados

Voluntariado que consiste en un preuniversitario para jóvenes de III y IV Medio de los sectores donde se realiza la Misión Construcción Huella.

### Forja

Talleres de reforzamiento escolar, asesorías a microempresarios y cuidado de adultos mayores, para personas que viven en campamentos, realizados por alumnos, según su área de estudios.



## Regalando Alegría

Iniciativa de apadrinamiento en que los alumnos llevan magia, globoflexia, malabarismo, canto y compañía a los niños con cáncer de la Casa de Acogida María Jesús Vergara, en Santiago.

## Vive la Calle

Todos los martes un grupo de jóvenes va a distintos lugares de Santiago y Concepción a entregar comida y compañía a personas en situación de calle.

## Misión Traspasa UDD

Proyecto que se realiza en el Centro Penitenciario Femenino, en la comuna de San Joaquín, con el objetivo de aportar en el área espiritual y física de las internas, acompañándolas y mejorando el lugar en el que están recluidas.









# El desafío de ser global

## **148 convenios de intercambio con universidades de 35 países**

En la UDD creemos que la educación del futuro es global y para eso buscamos permanentemente distintas formas de acercar a nuestros alumnos a una experiencia internacional. A través de los convenios de intercambio, por ejemplo, los estudiantes tienen la oportunidad de vivir un semestre de sus carreras en universidades extranjeras y, a su vez, recibimos anualmente un importante número de jóvenes de otros países, lo que contribuye a fortalecer la mirada global de la Universidad.

## **La globalización es un sello distintivo de los alumnos de la UDD que les permite tener una visión amplia y desarrollar habilidades esenciales para ser exitosos en el mundo laboral.**

Para la Universidad del Desarrollo los profesionales de excelencia son aquellos capaces de adaptarse a los constantes cambios y desafíos que impone el escenario mundial.

A través de sus convenios de cooperación académica con universidades alrededor del mundo, promueve y fomenta el desarrollo de actividades de docencia, investigación e intercambio.

Asimismo, ha creado una oferta atractiva, tanto en programas de pregrado como de postgrado, con el fin de integrar el concepto de globalización a la educación que imparte.

Desde 2006, la UDD mantiene un acuerdo de colaboración y transferencia de metodologías de enseñanza con Babson College, universidad número uno en emprendimiento en el mundo.



**+ de 3.350**

alumnos UDD han participado en algún programa en el extranjero.

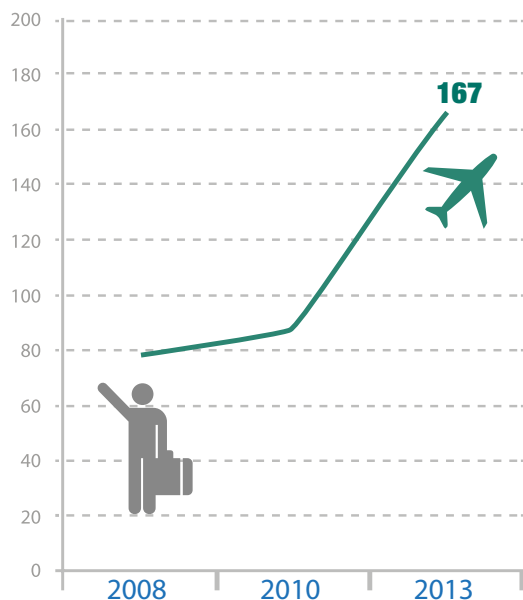
**+ de 30**

profesores han participado en programas de intercambio, en el marco del acuerdo con el Stanford Technology Ventures Program (STVP) de Stanford University.

**+ de 200**

alumnos del MBA han participado en un programa académico en Babson College.

# Programas de intercambio



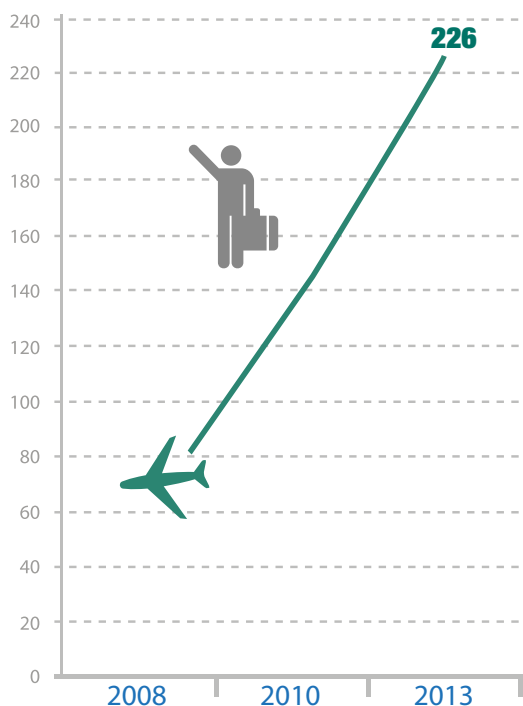
## De la UDD al exterior

**167 alumnos de la UDD participaron en programas de intercambio en 2013.**

El mayor número de estudiantes que forman parte de esta experiencia corresponde a las carreras de Ingeniería Comercial (25%), Publicidad (12%) y Arquitectura (10%).

Desde 1997, cerca de 950 alumnos de la UDD han asistido a algún programa de intercambio en el extranjero.

**64% de los estudiantes escogieron universidades angloparlantes.**



## Del mundo a la UDD

**226 jóvenes extranjeros vinieron de intercambio a la UDD durante 2013,** provenientes de 21 países y más de 50 universidades.

Destacan la cantidad de estudiantes que llegan a la Facultad de Economía y Negocios, que en 2013 fueron 118.

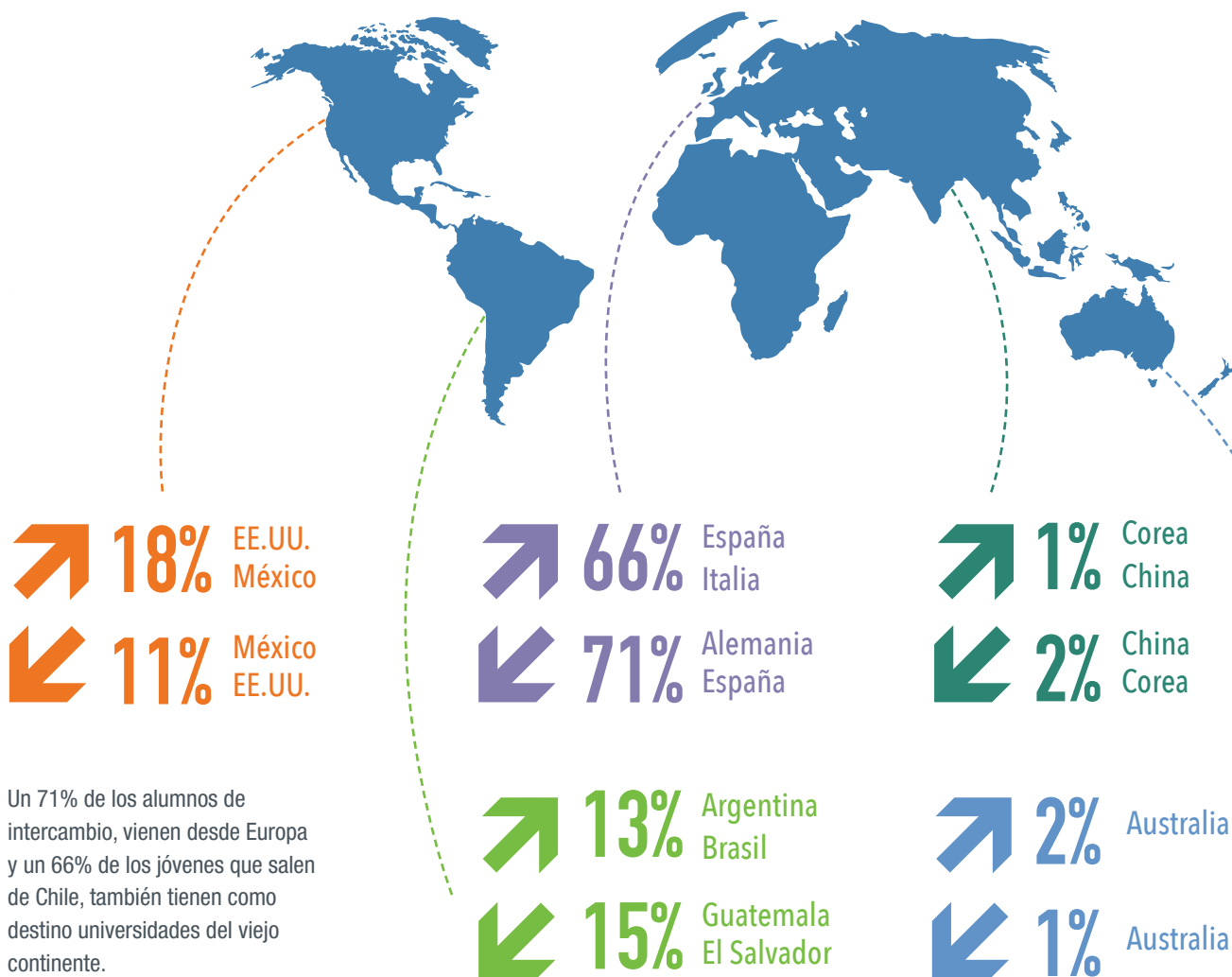
**1.096 alumnos** extranjeros han hecho pasantías en la UDD desde que comenzó este programa hace 16 años. La mayoría de ellos, un 74%, proviene de países europeos.

— Alumnos



# Intercambio en todo el mundo

¿Para dónde van? ¿De dónde vienen?



Los países destacados en cada continente son los que concentran la mayor cantidad de intercambios.



## Cursos dictados en inglés para mejorar las competencias de los egresados

La UDD cuenta con una amplia oferta de cursos de la malla curricular dictados en inglés, para reforzar los conocimientos de los estudiantes en este idioma. Más de 2.300 alumnos han optado por esta modalidad desde 2008 a la fecha.

Asimismo, para estar mejor preparados a la hora de enfrentar el mercado laboral, se les ofrece un curso voluntario, de carácter semestral, compuesto por cinco niveles de inglés.

## UDD abre sus aulas a estudiantes chinos

Con la inauguración del Bachillerato de Español y Cultura Chilena para estudiantes chinos, se dio un nuevo paso en la estrategia de apertura internacional. El Bachillerato consta de aproximadamente 1.600 horas de clases, en las que los alumnos chinos se vienen a vivir a Chile y adquieren habilidades orales y escritas en español. El programa, que se inició en Concepción y luego se extendió a Santiago, busca fomentar la diversidad cultural e integrar a estos alumnos a las carreras de pregrado.

En esta misma línea, la Universidad ofrece cursos de chino mandarín a todos sus alumnos de pregrado interesados en conocer este idioma.



# Estudiantes alrededor del mundo

Los Programas Cortos de Estudio se crearon para que los alumnos conozcan la realidad de los países que visitan, en sus aspectos económicos, sociales, culturales y políticos. Tienen una duración de entre una y tres semanas, y combinan clases, charlas con profesionales y académicos, visitas a empresas, paseos culturales y turísticos.

## Cultura y Negocios en China

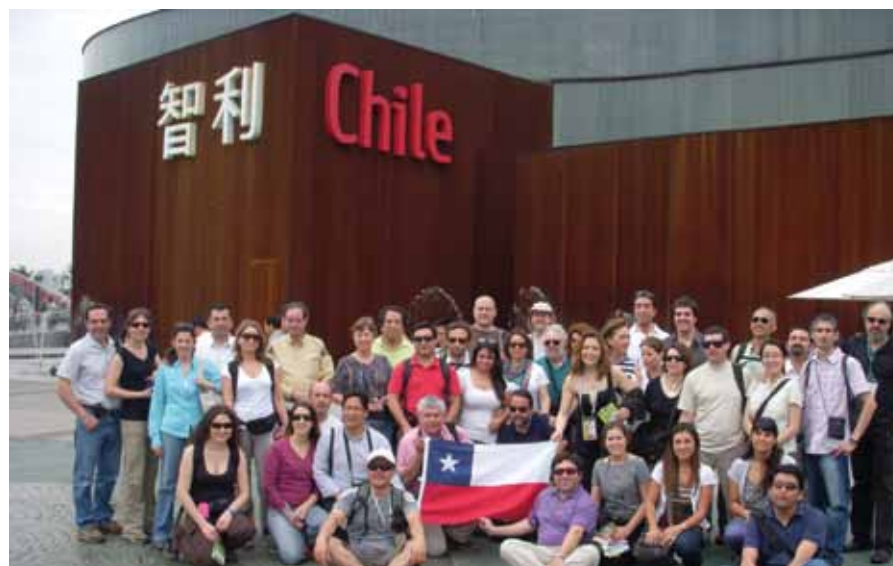
5 versiones, 160 alumnos

La Dirección de Relaciones Internacionales y la Facultad de Economía y Negocios diseñaron este programa, dirigido a alumnos y ex alumnos de postgrado interesados en conocer los aspectos culturales, sociales, comerciales y de negocios del gigante asiático. Incluye un programa académico dictado en español, visitas culturales y un encuentro con empresarios chilenos radicados en China, asegurando a quienes participan un entendimiento cabal sobre cómo este país ha llegado a convertirse en uno de los actores más relevantes del escenario mundial actual. Para estos viajes, la UDD se vincula con el China Institute of Contemporary International Relations, un importante think tank del país asiático en materia de relaciones internacionales.



## 30 profesores a China

Motivados por la Expo 2010 Shanghai China “Better City, Better Life”, que centró su eje en el desarrollo de mejores ciudades para el futuro y la riqueza en edificaciones que este puerto tiene, la Facultad de Arquitectura y Arte realizó este programa con el objetivo de que sus profesores de Santiago y Concepción pudieran conocer las nuevas tendencias en construcción y sustentabilidad, para enriquecer con sus experiencias las clases de los alumnos.





## Emprendimiento en Babson College

Los alumnos de pregrado de la UDD pueden participar en el Global Entrepreneurship Seminar dictado en Babson College, Boston, EE.UU. Este programa, de tres semanas y en el que participan más de 300 alumnos internacionales de diversos países, tiene como objetivo vivir una experiencia académica del más alto nivel, y cursar un programa en la universidad líder mundial en la enseñanza del emprendimiento. A la fecha, más de 100 estudiantes de la UDD han participado en el seminario.



## Arquitectura de Nueva York y Chicago

Durante dos semanas alumnos y profesores conocieron la arquitectura y urbanismo de estas dos importantes ciudades norteamericanas. En este viaje de estudios, visitaron emblemáticos edificios como el Rockefeller Center, Times Square, WTC Site, el Empire State Building, el Museum of Modern Art (Moma) y el Museo Guggenheim en Nueva York. En Chicago conocieron la arquitectura Art Decó de la ciudad, la famosa obra residencial de Frank Lloyd Wright en Oak Park y visitaron edificios como la Sears Tower y la Hancock Tower, entre muchos otros.

Se han realizado dos versiones de este programa en 2011 y 2012.

# Embajadores del futuro

Este programa es una **iniciativa académica de la Facultad de Gobierno y de la Subdirección de Asuntos Estudiantiles**, abierto a todos los alumnos y ex alumnos UDD interesados en acercarse a la realidad de diferentes países y conocer su cultura, su economía y su situación política. Entre las naciones visitadas se encuentran China, India y Vietnam.

A la fecha, **más de 2.100 personas han participado en estos programas.**









**Concepción**



## **Una gran infraestructura para formar integralmente**

- **85.381 mt<sup>2</sup> construidos**
- **9 bibliotecas**
- **5 gimnasios y 4 canchas deportivas**
- **277 laboratorios y talleres**
- **255 salas y auditorios**





# Santiago

## 5 campus

- Campus Rector Ernesto Silva Bafalluy en Santiago
- Campus Las Condes en Santiago
- Campus Fray León en Santiago
- Campus Ainavillo en Concepción
- Campus Pedro de Valdivia en Concepción

## 2 clínicas

- Clínica UDD en La Florida, Santiago
- Clínica Ernesto Silva B. en Concepción

## 2 clínicas jurídicas

- En Renca en Santiago
- En la calle Maipú en Concepción



**Dirección de Asuntos Públicos y Comunicaciones**

Bernardita del Solar, María Alejandra Olivares, Francisca Cifuentes

**Producción, edición y diseño**

Alder Comunicaciones

[www.alder.cl](http://www.alder.cl)

**Impresión**

Salesianos Impresores





**www.udd.cl**  
**800 200 125**